

2013年第2四半期決算説明会

株式会社ブリヂストン

2013年8月9日

A red triangle graphic located in the bottom right corner of the slide.

1. 2013年第2四半期累計業績 P.3

2. 2013年通期業績見通し P.9

1. 2013年第2四半期累計業績

事業環境概要

◆ タイヤ需要

2013年第2四半期累計 **新車用タイヤ需要**

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	88%	89%
北米	107%	87%
欧州	95%	99%

2013年第2四半期累計 **補修用タイヤ需要**

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	102%	105%
北米	101%	98%
欧州	94%	105%

※需要数値は当社推定。

◆ 為替

	2012年		2013年
	上期	下期	上期
USドル	80円	80円	96円
ユーロ	103円	102円	126円

◆ 原材料

相場動向（平均価格）推移

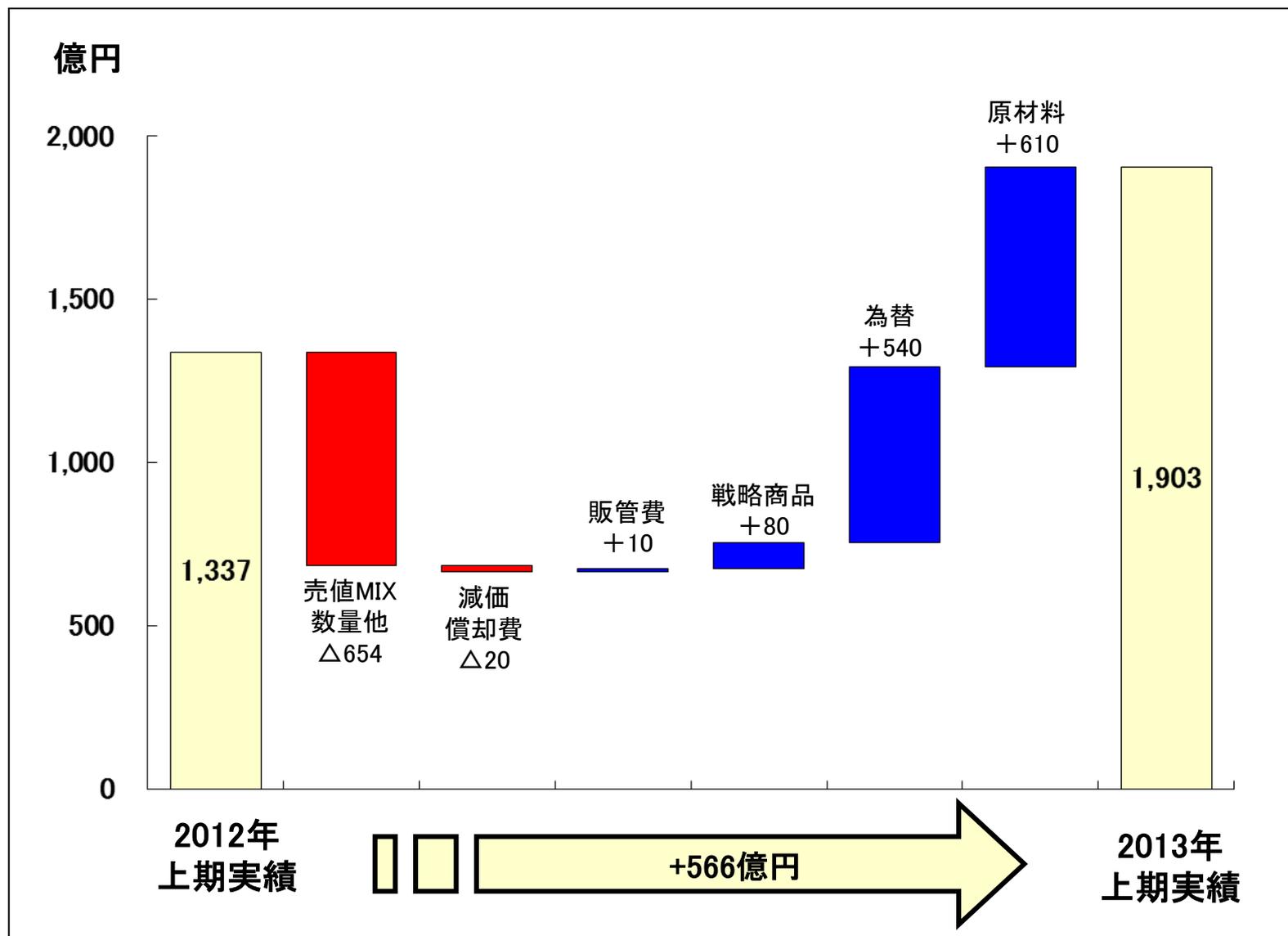
	2012年		2013年
	上期	下期	上期
天然ゴム <TSR20>* (¢/kg)	350	281	270
天然ゴム <RSS#3>* (¢/kg)	373	303	303
原油 <WTI> (\$/bbl)	98	90	94

*source : Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格参照

連結業績概要

	USDドル	80円	96円	+16円	89円
(単位:億円)	ユーロ	103円	126円	+23円	119円
	2012年 第2四半期 累計実績	2013年 第2四半期 累計実績	増減(%)	(参考 2/18発表) 2013年 第2四半期 累計予想	
売上高	14,889	17,051	+15	16,900	
タイヤ部門	12,375	14,477	+17	14,300	
多角化部門	2,604	2,644	+2	2,600	
営業利益	1,337 (利益率) 9.0%	1,903 (利益率) 11.2%	+42 (利益率)+2.2%	1,820 (利益率) 10.8%	
タイヤ部門	1,196	1,732	+45	1,650	
多角化部門	140	171	+22	170	
経常利益	1,289	1,849	+43	1,700	
純利益	752	1,170	+56	1,050	
配当	16円	27円	+11円	27円	

営業利益増減要因（前年同期比）



所在地別セグメント業績概要

(単位: 億円)

(参考 2/18発表)

		2012年 第2四半期 累計実績	2013年 第2四半期 累計実績	増減(%)	2013年 第2四半期 累計予想
連結 売上高	日本	6,019	6,099	+1	6,100
	米州	6,617	8,025	+21	7,600
	欧州	1,752	2,009	+15	2,100
	その他	3,484	4,265	+22	4,200
		14,889	17,051	+15	16,900
連結 営業利益	日本	736	1,084	+47	920
	米州	519	782	+51	620
	欧州	8	6	△24	40
	その他	270	371	+37	350
		1,337	1,903	+42	1,820

貸借対照表ハイライト

	第2四半期末	
	実績	対前年末
総投下資本残高(億円)	33,050	+2,653
(内) 流動資産(億円)	15,547	+787
固定資産(億円)	17,503	+1,865
純資産(億円)	16,522	+2,348
自己資本比率(%)	48.4	+3.2
有利子負債<ネット>(億円)	3,649	+143
	第2四半期	
	累計実績	対前年同期
設備投資(億円)	1,086	+94
減価償却費(億円)	844	+112

2. 2013年通期業績見通し

事業環境見通し

◆ タイヤ需要

2013年通期 新車用タイヤ需要見通し

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	92%	97%
北米	105%	101%
欧州	98%	101%
アジア(*)	106%	102%

2013年通期 補修用タイヤ需要見通し

	乗用車用 ラジアル (対前年比)	トラック・バス用 ラジアル (対前年比)
日本	99%	108%
北米	101%	99%
欧州	93%	102%
アジア(*)	114%	112%

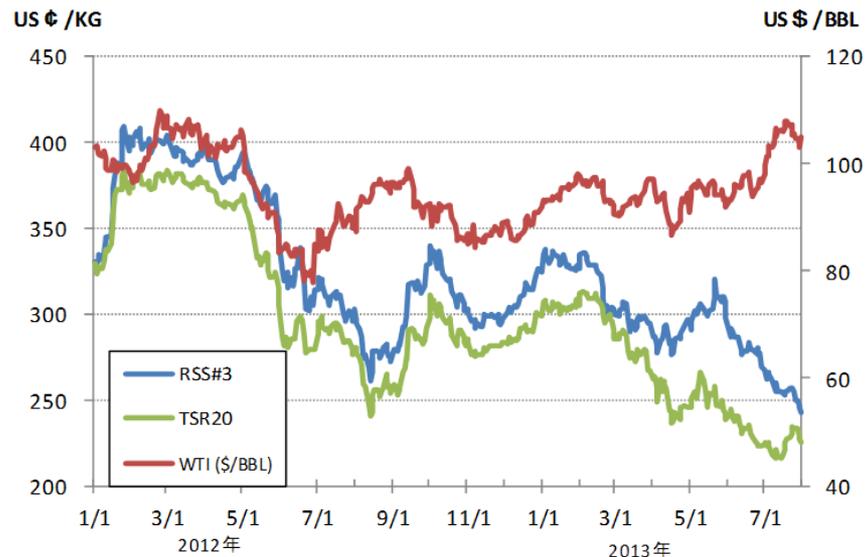
(*) タイ、インドネシア、インド、中国

※需要数値は当社推定。

◆ 為替

	2013年 上期	2013年 下期	2013年 通期	(参考) 2/18発表 '13年予想
USドル	96円	95円	95円	89円
ユーロ	126円	123円	124円	119円

◆ 原材料



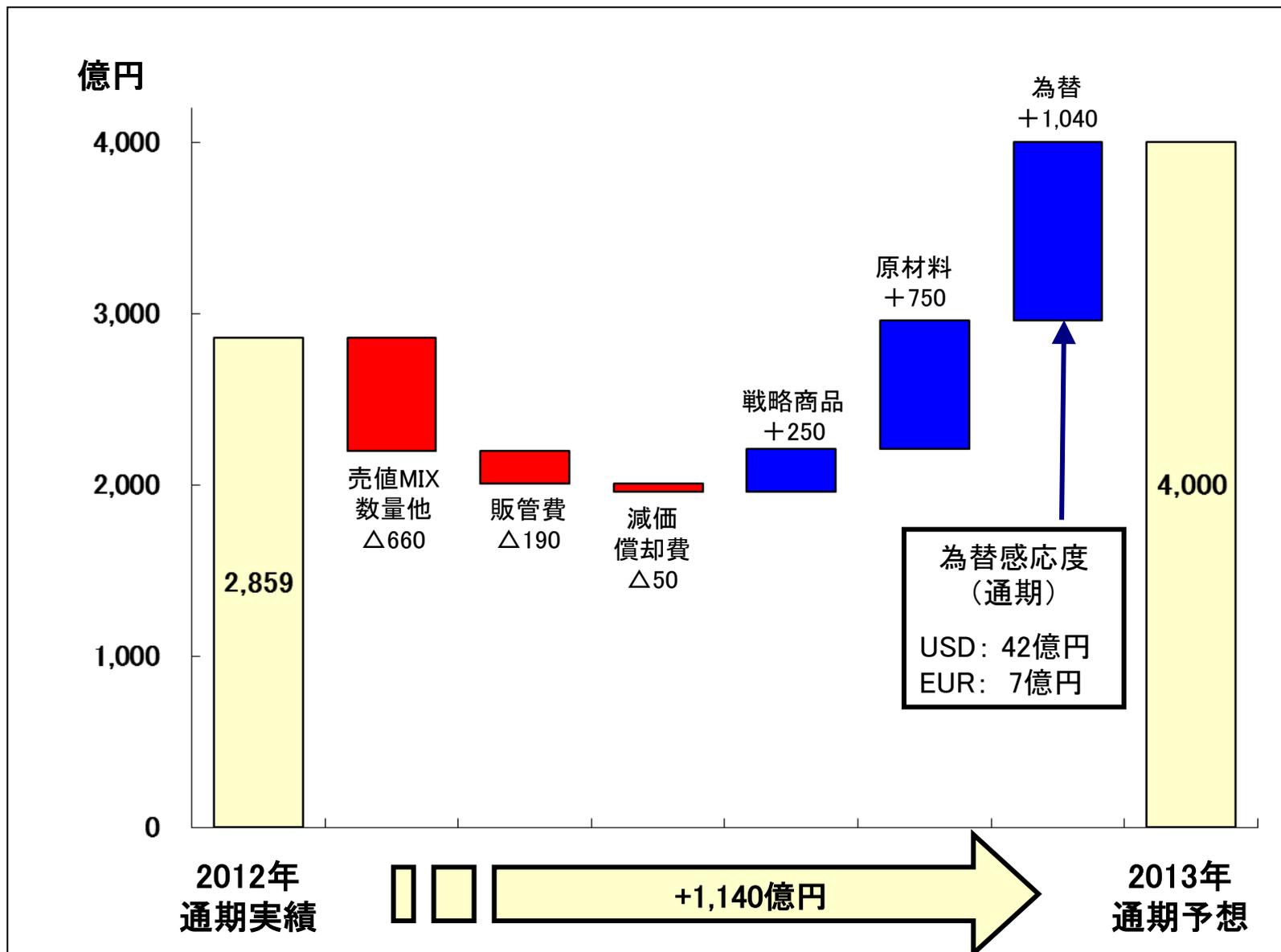
*source : Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格参照

連結業績予想

	USDドル	80円	95円	+15円	89円
(単位:億円)	ユーロ	103円	124円	+21円	119円

	2012年 通期実績	2013年 通期予想	増減(%)	(参考 2/18発表)
				2013年 通期予想
売上高	30,397	35,900	+18	35,500
タイヤ部門	25,572	30,500	+19	30,200
多角化部門	4,990	5,400	+8	5,300
営業利益	2,859 (利益率) 9.4%	4,000 (利益率) 11.1%	+40 (利益率)+1.7%	3,820 (利益率) 10.8%
タイヤ部門	2,604	3,670	+41	3,460
多角化部門	255	330	+29	350
経常利益	2,850	3,810	+34	3,650
純利益	1,716	2,460	+43	2,350
配当	32円	54円	+22円	54円

営業利益増減要因予想（前年比）



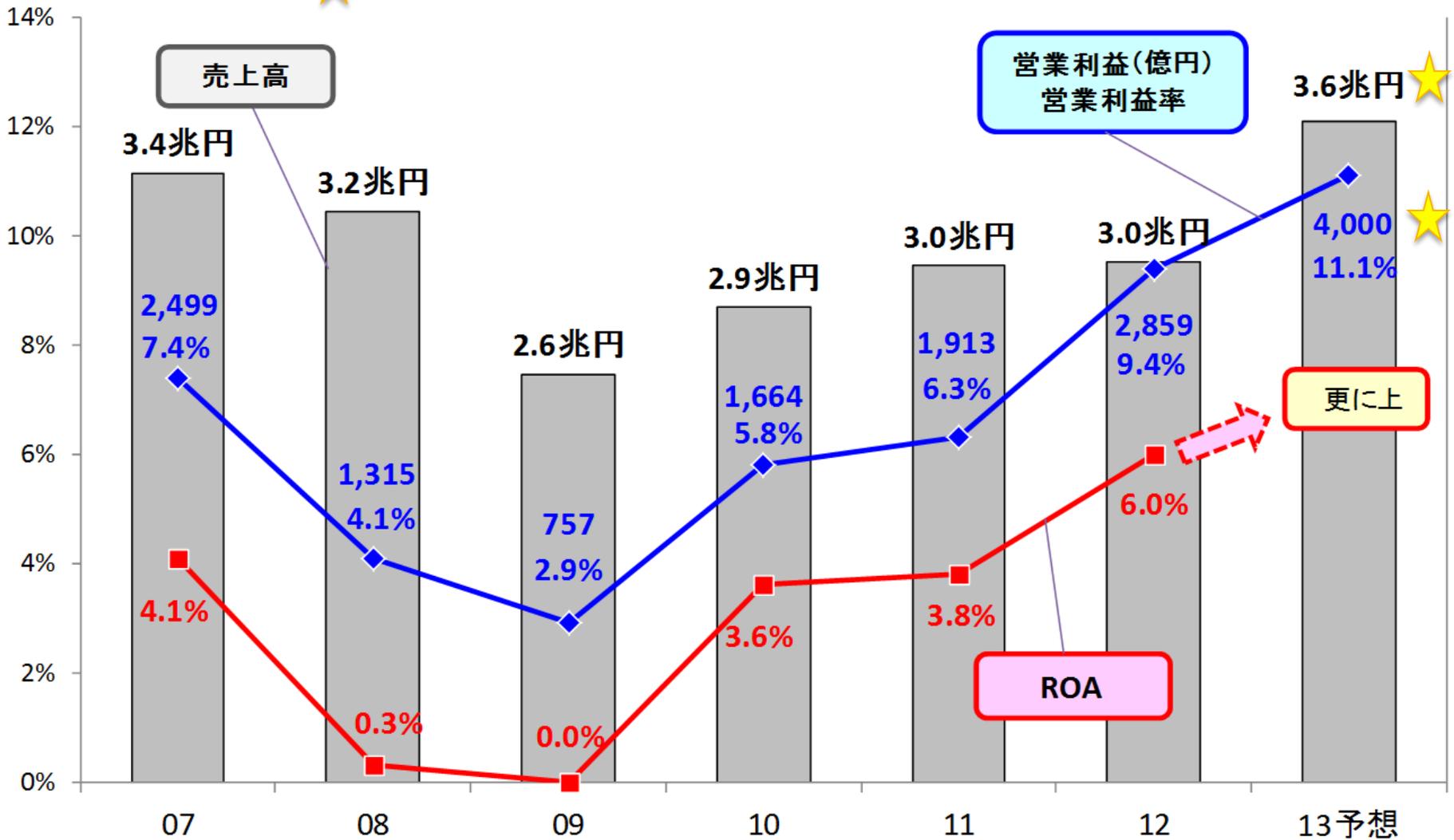
所在地別セグメント業績予想

(単位:億円)

		2012年 通期実績	2013年 通期予想	増減(%)	(参考 2/18発表) 2013年 通期予想
連結 売上高	日本	12,187	12,900	+6	13,000
	米州	13,309	16,400	+23	15,600
	欧州	3,488	4,100	+18	4,300
	その他	6,999	8,900	+27	8,900
		30,397	35,900	+18	35,500
連結 営業利益	日本	1,584	2,150	+36	2,020
	米州	923	1,370	+48	1,160
	欧州	18	35	+90	130
	その他	557	770	+38	730
		2,859	4,000	+40	3,820

売上高・営業利益・ROAの推移

★ は過去最高を表す



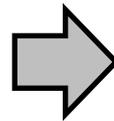
決算を踏まえた今期の取り組み

2013年
上期

- ・為替円高の是正
 - ・タイヤ需要: 欧米需要回復遅れ、新興国の成長も鈍化
 - ・原材料価格の更なる下落に伴うタイヤ価格の軟化、他社の価格攻勢
- ⇒ 円安と原材料安で対前年・計画ともに増収増益だが、販売数量計画は未達



- ① Lean & Strategic
- ② 「成長」と「利益」のバランス
- ③ 事業・競合環境変化の先読み



量と質の両面において
競争優位性の確保



2013年
下期
(計画)

- ・販売数量は当初計画達成
 - ・将来の事業基盤構築に向けた施策の継続展開
 - ・除く為替ベースでも成長(対前年増収増益)
- ⇒ 足元の業績確保とともに中長期的な体質強化



免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。