

2011年12月期 第3四半期決算補足資料

1.業績推移  
(1)四半期別

	単位	2010年12月期						2011年12月期							
				上期実績		通期実績				上期実績		1-9月実績	前比		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	1Q	2Q	3Q					
<b>連結業績</b>															
業績	売上高	億円	6,591	7,268	13,859	7,052	7,703	28,616	7,043	7,547	14,591	7,753	22,344	107	
	営業利益	億円	360	424	784	349	530	1,664	558	377	936	497	1,433	126	
	営業利益率	%	5.5	5.8	5.7	4.9	6.9	5.8	7.9	5.0	6.4	6.4	6.4		
	経常利益	億円	311	367	679	329	470	1,479	562	356	918	402	1,298	129	
	当期純利益	億円	176	268	445	222	321	989	313	227	541	278	819	123	
為替	米ドル	¥/\$	91	92	91	86	83	88	82	82	82	78	80	90	
	ユーロ	¥/€	125	117	121	111	112	116	113	117	115	110	113	97	
<b>売上高・営業利益増減分析 対前年</b>															
売上高	為替変動	億円	+ 10	▲ 310	▲ 300	▲ 560	▲ 500	▲ 1,360	▲ 510	▲ 510	▲ 1,020	▲ 440	▲ 1,460		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 904	+ 1,202	+ 2,106	+ 926	+ 973	+ 4,006	+ 962	+ 789	+ 1,751	+ 1,140	+ 2,891		
	合計	億円	+ 914	+ 892	+ 1,806	+ 366	+ 473	+ 2,646	+ 452	+ 279	+ 731	+ 700	+ 1,431		
営業利益	為替変動	億円	0	▲ 60	▲ 60	▲ 110	▲ 100	▲ 270	▲ 110	▲ 90	▲ 200	▲ 80	▲ 280		
	原材料	億円	▲ 10	▲ 410	▲ 420	▲ 460	▲ 430	▲ 1,310	▲ 520	▲ 720	▲ 1,240	▲ 680	▲ 1,920		
	減価償却費	億円	+ 10	0	+ 10	+ 10	+ 10	+ 30	0	0	0	+ 10	+ 10		
	販管費	億円	▲ 70	▲ 50	▲ 120	▲ 110	▲ 140	▲ 370	▲ 20	▲ 120	▲ 140	+ 10	▲ 130		
	戦略商品	億円	+ 50	+ 90	+ 140	+ 80	+ 80	+ 300	+ 60	+ 70	+ 130	+ 60	+ 190		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 503	+ 930	+ 1,433	+ 619	+ 475	+ 2,527	+ 788	+ 814	+ 1,602	+ 827	+ 2,429		
	合計	億円	+ 483	+ 500	+ 983	+ 29	▲ 105	+ 907	+ 198	▲ 46	+ 152	+ 147	+ 299		
<b>セグメント別業績(*1)</b>															
事業別	タイヤ	売上高	億円	5,474	5,995	11,470	5,835	6,489	23,795	5,907	6,305	12,212	6,488	18,701	108
		営業利益	億円	331	374	706	334	491	1,531	545	352	897	462	1,360	131
		営業利益率	%	6.0	6.3	6.2	5.7	7.6	6.4	9.2	5.6	7.4	7.1	7.3	
	多角化	売上高	億円	1,140	1,302	2,442	1,250	1,254	4,946	1,172	1,278	2,451	1,305	3,757	102
		営業利益	億円	29	48	78	16	39	133	13	25	38	35	73	78
		営業利益率	%	2.6	3.7	3.2	1.3	3.1	2.7	1.1	2.0	1.6	2.7	2.0	
所在地別(*2)	日本	売上高	億円	2,635	2,827	5,463	2,689	3,393	11,546	2,752	3,004	5,757	2,939	8,697	107
		営業利益	億円	144	150	295	34	286	616	165	110	275	88	364	110
		営業利益率	%	5.5	5.3	5.4	1.3	8.4	5.3	6.0	3.7	4.8	3.0	4.2	
	米州	売上高	億円	2,791	3,286	6,078	3,141	3,020	12,239	3,000	3,325	6,325	3,354	9,679	105
		営業利益	億円	117	130	247	136	99	483	227	142	370	151	522	136
		営業利益率	%	4.2	4.0	4.1	4.4	3.3	4.0	7.6	4.3	5.9	4.5	5.4	
	欧州	売上高	億円	945	936	1,882	941	1,014	3,838	1,008	1,059	2,067	1,103	3,170	112
		営業利益	億円	16	8	24	23	23	71	24	28	53	67	121	252
		営業利益率	%	1.7	0.9	1.3	2.5	2.3	1.9	2.5	2.7	2.6	6.1	3.8	
	その他	売上高	億円	1,414	1,551	2,966	1,531	1,621	6,119	1,689	1,783	3,473	1,824	5,297	118
		営業利益	億円	125	113	239	112	97	449	138	124	262	148	411	117
		営業利益率	%	8.9	7.3	8.1	7.3	6.0	7.3	8.2	7.0	7.6	8.1	7.8	
市場別	売上高	国内	億円	1,515	1,537	3,052	1,516	2,149	6,718	1,522	1,555	3,077	1,649	4,726	103
		海外	億円	5,075	5,731	10,807	5,535	5,554	21,897	5,521	5,992	11,513	6,103	17,617	108
		米州	億円	2,760	3,259	6,020	3,109	2,999	12,129	2,963	3,282	6,245	3,319	9,564	105
		欧州	億円	961	945	1,906	955	1,017	3,879	1,023	1,079	2,102	1,110	3,213	112
		その他地域	億円	1,353	1,526	2,880	1,470	1,537	5,888	1,535	1,630	3,165	1,673	4,839	111
投資費用	設備投資	億円			772			1,826			733				
	減価償却費	億円			816			1,676			780				
	研究開発費	億円			415			851			413				
	利子	億円			61			118			33				
負債	有利子負債	億円			7,026			6,631			6,840				
タイヤ生産(ゴム量)	国内生産	万トン	12	14	26	14	15	55	13	15	28	15	43		
	海外生産	米州	万トン	13	13	26	13	14	54	15	15	29	14	44	
		欧州	万トン	6	6	12	5	6	23	6	7	13	6	19	
		その他	万トン	11	11	22	11	12	46	12	12	25	13	37	
	海外生産計	万トン	30	31	60	30	33	123	33	34	67	33	100		
	合計	万トン	42	44	86	44	47	177	47	49	96	47	143		
	海外生産比率	%	71	69	70	68	69	69	71	69	70	69	70		

(\*1) セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(\*2) 米州=北米、中南米

その他地域=アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

## (2) 通期

(\*) 2011年8月8日発表数値

	単位	第89期			第90期			第91期			第92期			第93期				
		2007年実績	比率	前比	2008年実績	比率	前比	2009年実績	比率	前比	2010年実績	比率	前比	2011年予想	比率	前比		
<b>連結業績</b>																		
業績	売上高	億円	33,902	100	113	32,344	100	95	25,970	100	80	28,616	100	110	31,300	100	109	
	営業利益	億円	2,499	7.4	131	1,315	4.1	53	757	2.9	58	1,664	5.8	220	1,940	6.2	117	
	経常利益	億円	2,190	6.5	137	744	2.3	34	544	2.1	73	1,479	5.2	272	1,800	5.8	122	
	特別損益	億円	33	0.1		209	0.6		190	0.7		62	0.2					
	当期純利益	億円	1,316	3.9	155	104	0.3	8	10	0.0	10	989	3.5	+	1,150	3.7	116	
為替	米ドル	¥/\$	118		102	104		88	94		90	88		94	81		92	
	ユーロ	¥/€	162		111	153		94	130		85	116		89	115		99	
<b>売上高・営業利益増減分析 対前年</b>																		
売上高	為替変動	億円	+ 1,010			▲ 3,010			▲ 2,690			▲ 1,360			▲ 1,440			
	売値・MIX・数量他	億円	+ 2,979			+ 1,452			▲ 3,684			+ 4,006			+ 4,123			
	合計	億円	+ 3,989			▲ 1,558			▲ 6,374			+ 2,646			+ 2,683			
営業利益	為替変動	億円	+ 190			▲ 450			▲ 440			▲ 270			▲ 250			
	原材料	億円	▲ 280			▲ 1,900			+ 1,210			▲ 1,310			▲ 2,770			
	減価償却費	億円	▲ 216			▲ 250			▲ 60			+ 30			▲ 10			
	販管費	億円							+ 680			▲ 370			▲ 340			
	戦略商品	億円				+ 130			+ 40			+ 300			+ 240			
	売値・MIX・数量他	億円	+ 896			+ 1,286			▲ 1,988			+ 2,527			+ 3,405			
	合計	億円	+ 590			▲ 1,184			▲ 558			+ 907			+ 275			
<b>セグメント別業績 (*1)</b>																		
事業別	タイヤ	売上高	億円	27,559		115	26,291		95	21,529		82	23,795		111	26,400		111
		営業利益	億円	1,950		140	927		48	752		81	1,531		204	1,840		120
		営業利益率	%	7.1			3.5			3.5			6.4			7.0		
多角化 (*3)	売上高	億円	6,563		105	6,255		95	4,541		73	4,946		109	5,000		101	
	営業利益	億円	547		106	387		71	4		1	133		+	100		75	
	営業利益率	%	8.3			6.2			0.1			2.7			2.0			
所在地別 (*2)	日本	売上高	億円	13,717		109	13,219		96	10,119		77	11,546		114	12,500		108
		営業利益	億円	1,475		125	689		47	143		21	616		428	730		118
		営業利益率	%	10.8			5.2			1.4			5.3			5.8		
	米州	売上高	億円	15,107		113	14,172		94	11,328		80	12,239		108	13,300		109
		営業利益	億円	515		123	216		42	344		159	483		140	620		128
		営業利益率	%	3.4			1.5			3.0			4.0			4.7		
	欧州	売上高	億円	5,160		123	4,748		92	3,625		76	3,838		106	4,300		112
		営業利益	億円	172		116	▲ 48		-	▲ 119		-	71		+	100		140
		営業利益率	%	3.3			▲ 1.0			▲ 3.3			1.9			2.3		
	その他 (*4)	売上高	億円	5,486		124	5,993		109	5,115		85	6,119		120	7,200		118
		営業利益	億円	376		186	354		94	329		93	449		137	540		120
		営業利益率	%	6.9			5.9			6.4			7.3			7.5		
市場別	売上高	国内	億円	8,012	24	103	7,861	24	98	6,148	24	78	6,718	23	109			
		海外	億円	25,890	76	117	24,483	76	95	19,821	76	81	21,897	77	110			
		米州	億円	14,891		113	13,863		93	11,257		81	12,129		108			
		欧州	億円	5,316		125	4,897		92	3,630		74	3,879		107			
		その他地域	億円	5,684		121	5,723		101	4,935		86	5,888		119			
貸借対照表	総資産	総資産	億円	33,592			27,684			28,084			27,066					
		総資産当期利益率	%	4.1			0.3			0.0			3.6					
	純資産	純資産	億円	14,102			10,199			11,207			11,761					
		自己資本当期利益率	%	10.3			0.9			0.1			8.9					
		自己資本比率	%	40.8			35.8			38.7			42.2					
	有利子負債	億円	8,269		117	7,759		94	7,863		101	6,631		84	6,800		103	
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	3,335			1,097			3,386			2,477						
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲ 3,775			▲ 2,653			▲ 1,882			▲ 1,705						
	フリーキャッシュフロー	億円	▲ 439			▲ 1,555			1,504			771						
投資	設備投資	億円	2,408		104	2,479		103	1,568		63	1,597		102	2,050		128	
	多角化	億円	315		103	273		87	213		78	228		107	250		109	
	合計	億円	2,723		104	2,753		101	1,782		65	1,826		102	2,300		126	
費用	減価償却費	億円	1,693	5.0	119	1,823	5.6	108	1,757	6.8	96	1,676	5.9	95	1,600	5.1	95	
	研究開発費	億円	867	2.6	100	932	2.9	107	857	3.3	92	851	3.0	99	860	2.7	101	
	利息	億円	225	0.7	147	230	0.7	102	199	0.8	86	118	0.4	59				
従業員数	人	133,752		106	137,981		103	137,135		99	139,822		102					
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	国内生産	万トン	65			64			44			55			57		
		海外生産	万トン	59			58			45			54			60		
		米州	万トン	22			21			17			23			26		
		欧州	万トン	42			44			37			46			51		
	海外生産計	万トン	122			122			99			123			136			
	合計	万トン	187			186			143			177			194			
	海外生産比率	%	65			66			69			69			70			

(\*)1) セグメント別業績 (事業別、所在地別) : セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(\*)2) 米州=北米、中南米

その他地域=アジア、大洋州、中近東、アフリカ、ロシア

(\*)3) 2010年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 6割弱、BSAM多角化 2割強、スポーツ用品・自転車 2割弱

(\*)4) 2010年度実績 その他地域セグメント売上高構成 アジア・大洋州 6割弱、中国 2割弱、中近東・ロシア・アフリカ 2割強

補足情報

(1) グローバル販売状況:

販売本数前年比(%)

			2009年	2010年	2011年		2010年 構成比
			通期実績	通期実績	上期実績	3Q実績	
日本	PSR/LTR	REP	93	107	114	101	6割強
		OE	63	130	72	91	4割弱
		合計	80	115	96	97	
	TBR	REP	79	111	117	155	8割弱
		OE	48	159	99	127	2割強
		合計	72	119	112	148	
北米	PSR/LTR	REP	97	106	94	96	8割弱
		OE	70	129	101	105	2割強
		合計	91	110	96	98	
	TBR	REP	85	111	105	111	8割弱
		OE	62	132	171	135	2割強
		合計	80	115	119	116	
欧州	PSR/CVR	REP	101	117	100	111	7割弱
		OE	79	112	95	95	3割強
		合計	93	115	98	107	
	TBR	REP	90	117	106	80	8割弱
		OE	35	176	143	103	2割強
		合計	72	127	114	84	
アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	99	107	107	102	6割弱
		OE	84	134	104	109	4割強
		合計	93	117	106	105	
	TBR	REP	88	106	104	97	9割強
		OE	68	150	82	97	1割弱
		合計	86	108	102	97	
中国	PSR/LTR	REP	100	129	124	101	5割強
		OE	105	126	100	144	5割弱
		合計	103	127	112	119	
	TBR	REP	90	127	110	110	10割弱
		合計	91	126	111	113	

(2) 戦略商品販売状況: 販売本数前年比(%)

		2009年	2010年	2011年	
		通期実績	通期実績	上期実績	3Q実績
乗用車用 ラジアルタイヤ (補修市場向け)	ランフラット	130	135	115	110
	UHP	105	120	110	100
	ウィンター	105	120	175	140
特殊タイヤ	超大型ORR	110	115	115	115
	大型ORR	85	130	135	125
	APR	90	115	110	135
	MCR	70	115	95	95

※超大型・大型ORRはゴム量ベース