

## 2019年12月期 第3四半期決算補足資料

1.業績推移  
(1)四半期別

		単位	2018年12月期					2019年12月期							
							通期 実績				1-9月 実績	前比	通期予想 (*3)		
			1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q					
<b>連結業績</b>															
業績	売上高	億円	8,598	9,155	8,987	9,759	36,501	8,482	8,963	8,907	26,353	99	34,900		
	営業利益	億円	998	995	914	1,118	4,027	771	812	919	2,503	86	3,300		
	営業利益率	%	11.6	10.9	10.2	11.5	11.0	9.1	9.1	10.3	9.5	▲ 1.4	9.5		
	経常利益	億円	927	979	857	1,045	3,811	838	705	881	2,425	88	3,150		
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	634	712	848	721	2,916	603	584	866	2,054	94	2,750		
為替	米ドル	¥/\$	108	109	112	113	110	110	110	107	109	99	108		
	ユーロ	¥/€	133	130	130	129	130	125	123	119	123	94	121		
<b>売上高・営業利益増減分析 対前年</b>															
売上高	為替変動	億円	▲ 160	▲ 40	+ 0	▲ 90	▲ 290	▲ 10	▲ 60	▲ 350	▲ 420		▲ 1,000		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 239	+ 285	▲ 214	+ 46	+ 356	▲ 105	▲ 131	+ 270	+ 32		▲ 601		
	合計	億円	+ 79	+ 245	▲ 214	▲ 44	+ 66	▲ 115	▲ 191	▲ 80	▲ 388		▲ 1,601		
営業利益	為替変動	億円	+ 20	▲ 20	+ 0	▲ 20	▲ 20	▲ 20	▲ 20	▲ 40	▲ 80		▲ 170		
	原材料	億円	▲ 40	+ 210	+ 10	▲ 180	+ 0	▲ 70	▲ 50	+ 30	▲ 90		▲ 30		
	減価償却費	億円	▲ 20	▲ 10	▲ 20	+ 40	▲ 10	▲ 40	▲ 60	▲ 60	▲ 160		▲ 220		
	販管費	億円	▲ 90	▲ 70	▲ 10	▲ 30	▲ 200	▲ 70	▲ 60	▲ 120	▲ 250		▲ 270		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 99	▲ 108	▲ 39	+ 116	+ 67	▲ 27	+ 8	+ 195	+ 175		▲ 37		
	合計	億円	▲ 31	+ 2	▲ 59	▲ 74	▲ 163	▲ 227	▲ 182	+ 5	▲ 405		▲ 727		
<b>セグメント別業績(*1)</b>															
事業別	タイヤ	売上高	億円	7,150	7,589	7,495	8,278	30,514	7,106	7,453	7,427	21,987	99	29,100	
		営業利益	億円	963	942	895	1,138	3,939	795	789	896	2,481	89	3,300	
		営業利益率	%	13.5	12.4	11.9	13.7	12.9	11.2	10.6	12.1	11.3	▲ 1.3	11.3	
	多角化	売上高	億円	1,497	1,619	1,542	1,528	6,187	1,416	1,551	1,520	4,489	96	5,800	
		営業利益	億円	37	52	19	-19	89	-24	22	22	21	20	0	
		営業利益率	%	2.5	3.2	1.3	-1.3	1.4	-1.7	1.5	1.5	0.5	▲ 1.9	0.0	
所在地別	日本	売上高	億円	2,685	2,808	2,637	3,573	11,705	2,706	2,831	2,793	8,331	102	11,400	
		営業利益	億円	380	340	264	549	1,535	279	266	296	842	85	1,110	
		営業利益率	%	14.2	12.1	10.0	15.4	13.1	10.3	9.4	10.6	10.1	▲ 2.0	9.7	
	米州	売上高	億円	4,089	4,521	4,551	4,420	17,582	4,100	4,455	4,352	12,908	98	16,500	
		営業利益	億円	425	468	420	464	1,778	334	441	396	1,172	89	1,580	
		営業利益率	%	10.4	10.4	9.2	10.5	10.1	8.2	9.9	9.1	9.1	▲ 0.9	9.6	
	欧州・ロシア ・中近東 ・アフリカ	売上高	億円	1,428	1,522	1,497	1,512	5,961	1,427	1,523	1,455	4,406	99	5,800	
		営業利益	億円	-6	63	45	8	110	24	40	32	97	96	130	
		営業利益率	%	-0.5	4.2	3.0	0.6	1.9	1.7	2.6	2.3	2.2	▲ 0.1	2.2	
	中国・アジア 大洋州	売上高	億円	1,600	1,608	1,542	1,585	6,338	1,537	1,508	1,460	4,506	95	5,900	
		営業利益	億円	173	151	129	112	567	126	109	111	347	76	430	
		営業利益率	%	10.9	9.4	8.4	7.1	9.0	8.2	7.3	7.6	7.7	▲ 1.9	7.3	
	市場別	売上高	国内	億円	1,565	1,502	1,460	2,290	6,819	1,529	1,514	1,687	4,731	104	
			海外	億円	7,032	7,652	7,527	7,468	29,681	6,952	7,449	7,220	21,622	97	
			米州	億円	4,036	4,469	4,487	4,383	17,376	3,969	4,334	4,239	12,543	97	
			欧州・ロシア・中近東 ・アフリカ	億円	1,530	1,663	1,615	1,629	6,439	1,610	1,734	1,636	4,981	104	
			中国・アジア大洋州	億円	1,465	1,519	1,424	1,454	5,865	1,372	1,379	1,344	4,096	93	
	投資	設備投資	億円					2,684							
費用	減価償却費	億円					2,004								
	研究開発費	億円					1,035								
負債	有利子負債	億円	4,712	4,357	4,527		4,084	4,868	6,797		6,397	141			
タイヤ 生産 (ゴム量) (*2)	国内生産	国内生産	万トン	12	13	12	13	51	13	13	13	39		51	
		米州	万トン	15	15	15	15	60	15	16	15	46		60	
		欧州・ロシア・中近東 ・アフリカ	万トン	7	8	6	7	29	8	8	7	22		30	
		中国・アジア大洋州	万トン	12	12	12	11	47	11	11	11	33		43	
		海外生産計	万トン	34	35	33	34	136	35	35	32	102		133	
	合計	万トン	46	47	46	47	186	47	48	45	141		185		
	海外生産比率	%	74	73	73	72	73	73	72	72	72		72		

(\*1)セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載。

(\*2)2018年より開示対象区分を変更しております。

(\*3)2019年11月8日見直し

## (2) 通期

※11/8発表数値

		単位	第97期		第98期		第99期		第100期		第101期		
			2015年 実績	前比	2016年 実績	前比	2017年 実績	前比	2018年 実績	前比	2019年 予想	前比	
連結業績													
業績	売上高	億円	37,902	103	33,370	88	36,434	109	36,501	100	34,900	96	
	営業利益	億円	5,172	108	4,495	87	4,190	93	4,027	96	3,300	82	
	営業利益率	%	13.6	+0.6	13.5	▲0.2	11.5	▲2.0	11.0	▲0.5	9.5	▲1.6	
	経常利益	億円	5,073	110	4,325	85	4,005	93	3,811	95	3,150	83	
	特別損益	億円	291		109		-198		-466				
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	2,842	95	2,655	93	2,882	109	2,916	101	2,750	94	
為替	米ドル	¥/\$	121	114	109	90	112	103	110	98	108	98	
	ユーロ	¥/€	134	96	120	90	127	107	130	102	121	93	
売上高・営業利益増減分析 対前年													
売上高	為替変動	億円	+2,640		▲3,420		+1,130		▲290		▲1,000		
	売値・MIX・数量他	億円	▲1,478		▲1,112		+1,934		+356		▲601		
	合計	億円	+1,162		▲4,532		+3,064		+66		▲1,601		
営業利益	為替変動	億円	+550		▲680		+150		▲20		▲170		
	原材料	億円	+1,210		+910		▲1,200		+0		▲30		
	減価償却費	億円	▲10		▲20		▲70		▲10		▲220		
	販管費	億円	▲120		▲140		▲190		▲200		▲270		
	売値・MIX・数量他	億円	▲1,238		▲746		+1,005		+67		▲37		
	合計	億円	+392		▲676		▲305		▲163		▲727		
セグメント別業績(*1)													
事業別	タイヤ	売上高	億円	31,744	103	27,657	87	30,311	110	30,514	101	29,100	95
		営業利益	億円	4,727	108	4,147	88	3,871	93	3,939	102	3,300	84
		営業利益率	%	14.9	+0.8	15.0	+0.1	12.8	▲2.2	12.9	+0.1	11.3	▲1.6
	多角化 (*2)	売上高	億円	6,350	106	5,857	92	6,278	107	6,187	99	5,800	94
		営業利益	億円	445	106	348	78	318	92	89	28	0	0
		営業利益率	%	7.0	0.0	5.9	▲1.1	5.1	▲0.9	1.4	▲3.6	0.0	▲1.4
所在地別	日本	売上高	億円	11,878	94	10,806	91	11,478	106	11,705	102	11,400	97
		営業利益	億円	1,974	94	1,506	76	1,602	106	1,535	96	1,110	72
		営業利益率	%	16.6	0.0	13.9	▲2.7	14.0	0.0	13.1	▲0.8	9.7	▲3.4
	米州	売上高	億円	19,416	110	16,453	85	17,765	108	17,582	99	16,500	94
		営業利益	億円	2,225	123	2,031	91	1,875	92	1,778	95	1,580	89
		営業利益率	%	11.5	+1.3	12.3	+0.9	10.6	▲1.8	10.1	▲0.4	9.6	▲0.5
	欧州・ロシア ・中近東 ・アフリカ(*3)	売上高	億円	4,217	96	4,771		5,598		5,961	106	5,800	97
		営業利益	億円	214	105	277		136		110	81	130	118
		営業利益率	%	5.1	+0.4	5.8		2.4		1.9	▲0.6	2.2	+0.4
	中国・アジア 大洋州 (*4、5)	売上高	億円	8,380	100	6,217		6,488		6,338	98	5,900	93
		営業利益	億円	682	102	625		629		567	90	430	76
		営業利益率	%	8.1	+0.2	10.1		9.7		9.0	▲0.8	7.3	▲1.7
市場別	売上高	国内	億円	6,619	95	6,535	99	6,843	105	6,819	100		
		海外	億円	31,283	105	26,834	86	29,590	110	29,681	100		
		米州 (*6)	億円	19,195	110	16,257	85	17,550	108	17,376	99		
		欧州・ロシア・中近東 ・アフリカ(*3)	億円	4,198	97	4,943		6,038		6,439	106		
		中国・アジア大洋州(*4)	億円	7,889	99	5,634		6,001		5,865	98		
貸借 対照表 (*8)	総資産	億円	37,958		37,160		39,590		38,402				
	総資産当期利益率	%	7.3		7.1		7.5		7.5				
	純資産	億円	22,820		23,458		24,027		24,361				
	自己資本当期利益率	%	13.3		11.8		12.5		12.4				
	自己資本比率	%	58.2		61.5		59.2		61.9				
	有利子負債	億円	4,415	74	3,427	78	4,590	134	4,084	89			
キャッシュ フロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	5,539		4,445		4,181		3,609				
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	△2,333		△1,782		△2,007		△2,430				
	フリーキャッシュフロー	億円	3,205		2,662		2,173		1,178				
投資	設備投資	タイヤ	億円	2,298	86	1,780	77	2,149	121	2,365	110		
		多角化	億円	236	84	160	68	199	124	318	160		
	合計	億円	2,535	86	1,941	77	2,348	121	2,684	114			
費用	減価償却費	億円	2,023	107	1,880	93	2,003	107	2,004	100			
	研究開発費	億円	949	101	954	100	997	105	1,035	104			
配当	1株当たり配当金	円	130		140		150		160		160		
タイヤ 生産 (ゴム量) (*7)	国内生産	万トン	48		47		47		51		51		
	米州	万トン	56		57		59		60		60		
	欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*3)	万トン	22		25		27		29		30		
	中国・アジア大洋州(*4)	万トン	54		51		47		47		43		
	海外生産計	万トン	132		133		141		136		133		
	合計	万トン	179		180		188		186		185		
	海外生産比率	%	73		74		75		73		72		

(\*1) セグメント別業績(事業別、所在地別) : セグメント間の取引を含んだ金額で記載

(\*2) 2018年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 5割弱、BSAM多角化 4割弱、スポーツ用品・自転車 1割強

(\*3) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております

2015年以前=欧州 2016年=欧州・中近東・アフリカ 2017年以降=欧州・ロシア・中近東・アフリカ

(\*4) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております

2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年=中国・アジア大洋州・ロシア 2017年以降=中国・アジア大洋州

(\*5) 2018年度実績 売上高構成 アジア・大洋州 7割強、中国 3割弱

(\*6) 2018年度実績 市場別海外売上高 米国14,203億円

(\*7) 2018年実績より開示対象区分を変更しております

(\*8) 税効果会計に係る会計基準の一部改正に伴い、2018年12月期総資産額並びに自己資本比率を変更しております

## 2.補足情報

### (1)タイヤ需要:本数前年比(%)

			2017年	2018年	2019年		
			通期実績	通期実績	3Q実績	1-9月累計	通期予想(*2)
日本	PSR/LTR	REP	102	99	124	107	99
		OE	105	100	106	103	101
	TBR	REP	104	99	141	118	101
		OE	102	99	99	97	96
北米	PSR/LTR	REP	100	103	103	103	102
		OE	91	100	97	94	92
	TBR	REP	105	107	86	89	89
		OE	110	120	99	106	100
欧州	PSR/LTR	REP	99	101	98	97	97
		OE	101	101	96	93	94
	TBR	REP	100	109	101	104	103
		OE	107	105	85	94	89
アジア (タイ、インド、中国 インドネシア 計)	PSR/LTR	REP	103	102			99
		OE	101	96			90
	TBR	REP	100	97			97
		OE	129	96			92

### (2)グローバル販売状況: 販売本数前年比(%)

			2017年	2018年	2019年			2018年 構成比 (概算)
			通期実績	通期実績	3Q実績	1-9月累計	通期予想(*2)	
日本	PSR/LTR	REP	100	101	123	107	前年並	60%
		OE	112	105	108	105	若干の増	40%
		合計	104	102	117	106	前年並	
	TBR	REP	104	98	126	113	若干の増	70%
		OE	103	100	97	96	若干の減	30%
		合計	104	99	118	108	若干の増	
北米	PSR/LTR	REP	96	94	103	100	前年並	70%
		OE	98	111	93	91	1割強の減	30%
		合計	97	100	100	97	1割弱の減	
	TBR	REP	101	99	95	92	1割弱の減	60%
		OE	119	129	100	105	前年並	40%
		合計	106	109	97	97	1割弱の減	
欧州	PSR/CVR	REP	100	101	98	94	1割弱の減	70%
		OE	110	102	99	101	若干の増	30%
		合計	103	102	98	96	若干の減	
	TBR	REP	103	104	100	100	若干の増	70%
		OE	107	122	74	92	1割強の減	30%
		合計	104	109	93	97	前年並	
中国・アジア 大洋州	PSR/LTR	REP	101	90	91	90	1割弱の減	50%
		OE	106	105	93	96	若干の減	50%
		合計	103	96	92	93	1割弱の減	
	TBR	REP	108	93	87	90	1割弱の減	80%
		OE	154	110	83	93	1割弱の減	20%
		合計	113	96	87	91	1割弱の減	
グローバル (REP+OE)	PSR/LTR	101	100	100	98	若干の減		
	TBR	107	104	98	99	前年並		

### (商品別補足情報)

		2017年	2018年	2019年		
		通期実績	通期実績	3Q実績	1-9月累計	通期予想(*2)
PSR (REP+OE)	RFT	95	105	100	100	100
	プレミアムWinter(*1)	105	105	115	115	110
	HRD(18"以上)(*3)	115	115	110	110	105
ORR	超大型	115	115	100	105	105
	大型(*4)	135	105	115	105	100

(\*1)BLIZZAKブランド

(\*2)2019年11月8日見直し

(\*3)REPのみは3Q実績120、1-9月累計115、通期110

(\*4)REPのみは3Q実績135、1-9月累計115、通期105