

○ 戦略リソース

中期事業計画（2021-2023）進捗 変化に対応できる“強い”ブリヂストンへ向けて

中期事業計画（2021-2023）においては、プレミアムタイヤ事業を中心に、22年までに約2,800億円の戦略リソースを投入しました。2023年には、プレミアムタイヤ、ソリューション、サ

ステナビリティ、人財投資などのバランスを担保し、2,900億円を投入する計画です。

同時に、この先の中期事業計画（2024-2026）の具体化へ向けて、各事業において、収益性・成長性を踏まえた確からしさの見極めを推進し、確からしさの高い事業領域への戦略リソースの投入を計画していきます。

中期事業計画（2021-2023）戦略リソース

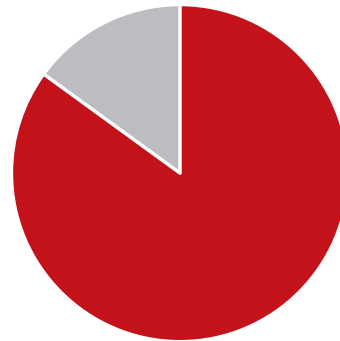
21年／22年実績+23年計画

約**5,700**億円レベル投入

M&A・CVC・
戦略的パートナーシップ

約**15%**

約**800**億円
(23年:約200億円)



戦略投資・戦略経費

約**85%**

約**4,900**億円
(23年:約2,700億円)

2021年実績

約**1,400**億円

2022年実績

約**1,400**億円

2023年計画

約**2,900**億円