

財務データ

連結業績	日本基準 ¹			
	2012年	2013年	2014年	2015年
売上収益	30,397	35,680	36,739	37,902
調整後営業利益	2,859	4,381	4,780	5,172
調整後営業利益率	9.4	12.3	13.0	13.6
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,716	2,020	3,005	2,842
親会社の所有者に帰属する当期利益率	5.6	5.7	8.2	7.5

1 2018年以前＝売上高、営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益を記載しております。

2 当社グループは事業譲渡の決定に伴い、米国建築資材事業、防振ゴム事業、化成品ソリューション事業を2021年より非継続事業に分類しております。これに伴い、売上収益及び調整後営業利益は、非継続

セグメント別業績 ¹	日本基準 ⁴			
	2012年	2013年	2014年	2015年
日本				
売上収益	12,187	12,703	12,649	11,878
調整後営業利益	1,584	2,195	2,101	1,974
調整後営業利益率	13.0	17.3	16.6	16.6
米州				
売上収益	13,309	16,519	17,681	19,416
調整後営業利益	923	1,564	1,802	2,225
調整後営業利益率	6.9	9.5	10.2	11.5
欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ(EMIA)²				
売上収益	3,488	4,233	4,392	4,217
調整後営業利益	18	20	203	214
調整後営業利益率	0.5	0.5	4.6	5.1
中国・アジア・大洋州(CAP)³				
売上収益	6,999	8,627	8,415	8,380
調整後営業利益	557	802	668	682
調整後営業利益率	8.0	9.3	7.9	8.1

1 セグメント間の取引を含んだ金額で記載しております。

2 2016年以降開示区分を一部変更しております。2015年以前＝欧州、2016年＝欧州・中近東・アフリカ、2017年～2018年＝欧州・ロシア・中近東・アフリカ、2019年以降＝欧州・ロシア・中近東・インド・

3 2016年以降開示区分を一部変更しております。2015年以前＝中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア、2016年＝中国・アジア大洋州・ロシア、2017年～2018年＝中国・アジア大洋州、2019

4 2018年以前＝売上高、営業利益を記載しております。

5 当社グループは事業譲渡の決定に伴い、米国建築資材事業、防振ゴム事業、化成品ソリューション事業を2021年より非継続事業に分類しております。これに伴い、売上収益及び調整後営業利益は、非継続事

財政状態	日本基準 ⁴			
	2012年	2013年	2014年	2015年
資産合計	30,397	35,770	39,609	37,958
負債合計	16,224	17,140	18,142	15,138
資本合計	14,173	18,629	21,466	22,820
親会社所有者帰属持分比率 ¹	45.2	50.5	52.4	58.2
ROIC ²	—	—	—	—
ROE ³	13.7	12.7	15.5	13.3

1 親会社所有者帰属持分比率＝親会社の所有者の持分合計÷資産合計 2 ROIC＝税引後調整後営業利益÷投資資本

3 ROE＝当期利益÷{(前期末自己資本+当期末自己資本)÷2}×100 4 2018年以前＝総資産、負債、純資産、自己資本比率*を記載しております。 *純資産－新株予約権－非支配株主持分)÷総資産

5 当社グループは事業譲渡の決定に伴い、米国建築資材事業、防振ゴム事業、化成品ソリューション事業を2021年より非継続事業に分類しております。これに伴い、ROIC及びROEは、非継続事業を除いた

キャッシュ・フロー	日本基準			
	2012年	2013年	2014年	2015年
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,044	4,717	4,286	5,539
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,379	-2,652	-3,056	-2,333
フリーキャッシュ・フロー ¹	1,665	2,065	1,229	3,205

1 フリーキャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー

設備投資・償却費・研究開発費	日本基準			
	2012年	2013年	2014年	2015年
設備投資	2,456	2,749	2,963	2,535
減価償却費及び償却費	1,550	1,761	1,883	2,023
売上収益償却費率	5.1	4.9	5.1	5.3
研究開発費	828	890	941	949
売上収益研究開発費率	2.7	2.5	2.6	2.5

1 当社グループは事業譲渡の決定に伴い、米国建築資材事業、防振ゴム事業、化成品ソリューション事業を2021年より非継続事業に分類しております。これに伴い、減価償却費及び償却費、研究開発費は非継続

配当	2012年	2013年	2014年	2015年
1株当たり配当金	32	57	100	130

2016年	2017年	2018年	IFRS				単位
			2019年	2020年	2021年 ²	2022年 ²	
33,370	36,434	36,501	35,072	29,945	32,461	41,101	億円
4,495	4,190	4,027	3,431	2,229	3,943	4,826	億円
13.5	11.5	11.0	9.8	7.4	12.1	11.7	%
2,655	2,882	2,916	2,401	-233	3,940	3,004	億円
8.0	7.9	8.0	6.8	-0.8	12.1	7.3	%

事業を除いた継続事業の金額を表示しております。

2016年	2017年	2018年	IFRS				単位
			2019年	2020年	2021年 ⁵	2022年 ⁵	
10,806	11,478	11,705	9,181	7,626	8,730	10,363	億円
1,506	1,602	1,535	1,088	646	1,170	1,403	億円
13.9	14.0	13.1	11.9	8.5	13.4	13.5	%
16,453	17,765	17,582	16,617	14,079	14,546	19,880	億円
2,031	1,875	1,778	1,843	1,399	1,906	2,512	億円
12.3	10.6	10.1	11.1	9.9	13.1	12.6	%
4,771	5,598	5,961	6,401	5,643	6,939	8,700	億円
277	136	110	150	-176	421	664	億円
5.8	2.4	1.9	2.3	-3.1	6.1	7.6	%
6,217	6,488	6,338	4,628	3,946	3,869	4,570	億円
625	629	567	362	246	420	399	億円
10.1	9.7	9.0	7.8	6.2	10.9	8.7	%

アフリカ

年以降=中国・アジア(除くインド)・大洋州

業を除いた継続事業の金額を表示しております。

2016年	2017年	2018年	IFRS				単位
			2019年	2020年	2021年 ⁵	2022年 ⁵	
37,160	39,590	38,402	42,770	41,893	45,749	49,618	億円
13,701	15,563	14,041	18,745	19,940	18,995	19,494	億円
23,458	24,027	24,361	24,025	21,953	26,754	30,125	億円
61.5	59.2	61.9	54.9	51.3	57.5	59.8	%
—	—	—	7.4	5.5	9.0	9.4	%
11.8	12.5	12.4	10.0	-1.0	12.9	10.9	%

継続事業の数値を表示しております。

2016年	2017年	2018年	IFRS				単位
			2019年	2020年	2021年	2022年	
4,445	4,181	3,609	5,050	5,269	2,815	2,685	億円
-1,782	-2,007	-2,430	-2,619	-1,554	1,317	-3,380	億円
2,662	2,173	1,178	2,432	3,716	4,132	-695	億円

2016年	2017年	2018年	IFRS				単位
			2019年	2020年	2021年 ¹	2022年 ¹	
1,941	2,348	2,684	3,282	2,719	2,620	3,171	億円
1,880	2,003	2,004	2,697	2,675	2,459	2,821	億円
5.6	5.5	5.5	7.7	8.9	7.6	6.9	%
954	997	1,035	1,062	952	955	1,122	億円
2.9	2.7	2.8	3.0	3.2	2.9	2.7	%

続事業を除いた継続事業の金額を表示しております。

2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	単位
140	150	160	160	110	170	175	円