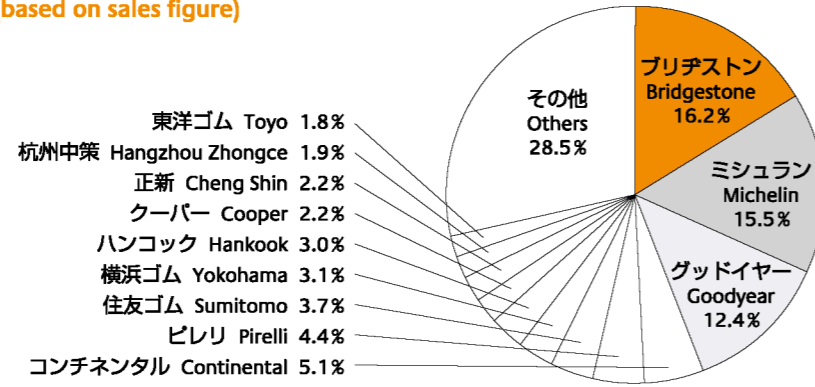


**世界のタイヤ市場シェア 2009 (売上高ベース)**  
Global Tire Market Share in 2009 (based on sales figure)



**BRIDGESTONE DATA 2011**

**ブリヂストン データ 2011**

**世界のタイヤ市場シェア推移 (1998~2009)**  
Global Tire Market Share Trend

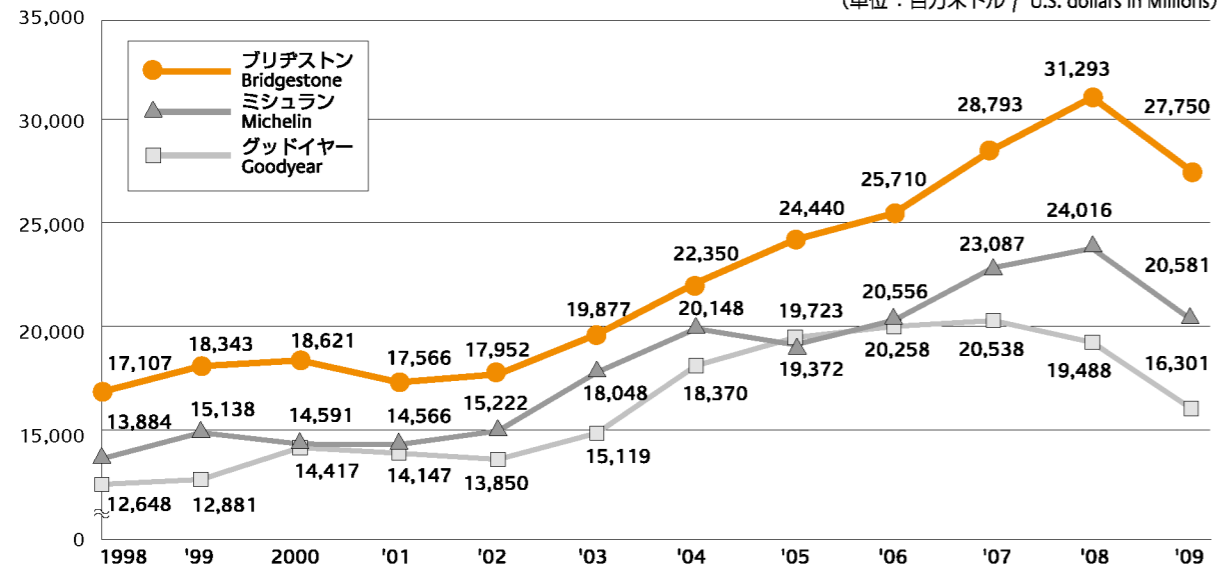
(単位: %)

ブリヂストン Bridgestone	18.8	19.4	19.7	18.9	18.8	18.3	18.0	17.9	17.2	16.9	16.7	16.2
ミシュラン Michelin	19.2	19.4	18.9	19.6	20.1	19.9	19.2	17.5	17.2	17.1	16.3	15.5
グッドイヤー Goodyear	16.8	16.6	18.2	18.2	17.2	16.8	17.7	17.1	16.0	14.9	13.2	12.4
その他 Others												
	1998	'99	2000	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09

資料出典: タイヤビジネス誌-2010 Global Tire Company Rankings  
Source: Tire Business-2010 Global Tire Company Rankings

**世界の3大ゴムメーカー売上高推移 (1998~2009)**  
Global Sales Trend

(単位: 百万米ドル / U.S. dollars in Millions)



資料出典: フォーチュン誌及び各社決算資料  
Source: Fortune and financial results of each company

当社に関する情報は、下記ホームページでもご覧いただけます。  
<http://www.bridgestone.co.jp/>

**株式会社ブリヂストン**

広報部  
東京都中央区京橋一丁目10番1号 〒104-8340  
電話 03 (3563) 6811

**Bridgestone Corporation**

Public Relations Department  
10-1, Kyobashi 1-chome, Chuo-ku, Tokyo 104-8340, Japan  
Phone: +81 3-3563-6811



この印刷物はFSC認証紙及び大豆油インキを使用しています。  
また、印刷工程で有害液体を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

■社名

COMPANY NAME  
株式会社ブリヂストン  
Bridgestone Corporation

■本社所在地

HEADQUARTERS  
東京都中央区京橋一丁目10番1号 〒104-8340  
電話 03-3567-0111  
10-1 Kyobashi 1-chome, Chuo-ku, Tokyo, 104-8340, Japan  
Phone: +81 3-3567-0111

■設立年月日

ESTABLISHED  
1931 (昭和6)年3月1日  
March 1, 1931

■創業者

FOUNDER  
石橋 正二郎  
Shojiro Ishibashi

■代表者

REPRESENTATIVE DIRECTOR  
代表取締役社長 荒川 詔四  
Shoshi Arakawa, Chairman of the Board, CEO and President

■資本金

PAID-IN CAPITAL  
1,263億5,400万円 (2010年12月31日現在)  
JPY 126,354 million (As of December 31, 2010)

■従業員数

EMPLOYEES (NON-CONSOLIDATED)  
16,167名 (2010年12月31日現在)  
16,167 (As of December 31, 2010)

■連結従業員数

EMPLOYEES (CONSOLIDATED)  
139,822名 (2010年12月31日現在)  
139,822 (As of December 31, 2010)

■事業の内容 (連結)

PRODUCTS and OPERATIONS (CONSOLIDATED)

●タイヤ部門

Tires  
乗用車用、トラック・バス用、建設・鉱山車両用、産業車両用、農業機械用、航空機用、二輪自動車用のタイヤ・チューブ、  
タイヤ関連用品、リトレッド材料・関連技術、自動車整備・補修、タイヤ原材料 ほか  
Tires and Tubes for Passenger cars, Trucks and buses, Construction and mining vehicles, Industrial machinery,  
Agricultural machinery, Aircraft, Motorcycles and scooters and Others  
Automotive parts, Retreading materials and services, Automotive maintenance and Repair services,  
Raw materials for tires and Others

●多角化部門

Diversified Products  
(化工品)  
(Chemical and industrial products)  
自動車関連部品、ウレタンフォーム及びその関連用品、電子精密部品、工業資材関連用品、建築資材関連用品 ほか  
Antivibration and noise-insulating materials, Polyurethane foam products, Electro-materials, Industrial rubber products,  
Building materials, Belts, Hoses and Others  
(スポーツ用品)  
(Sporting goods)  
ゴルフボール、ゴルフクラブ、その他スポーツ関連用品 ほか  
Golf balls, Golf clubs, Golf wear, Tennis goods and Others  
(自転車)  
(Bicycles)  
自転車、自転車関連用品 ほか  
Bicycles, Other bicycle goods and Others  
(その他)  
(Others)  
ファイナンス ほか  
Finance and Others

連結業績概要

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

売上高・営業利益・経常利益・純利益  
SALES and EARNINGS

	単位:億円(Yen in Hundred Millions)				
	2006	2007	2008	2009	2010
売上高 (Net Sales)	29,912	33,902	32,344	25,970	28,616
営業利益 (Operating Income)	1,908	2,499	1,315	757	1,664
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	6.4	7.4	4.1	2.9	5.8
経常利益 (Ordinary Income)	1,595	2,190	744	544	1,479
純利益 (Net Income)	851	1,316	104	10	989

品種別売上高

SALES BY BUSINESS SEGMENT \*

	単位:億円(Yen in Hundred Millions)				
	2006	2007	2008	2009	2010
タイヤ (Tires)	23,931	27,503	26,228	21,513	23,773
多角化 (Diversified Products)	5,981	6,398	6,115	4,456	4,843

所在地別売上高

SALES BY GEOGRAPHICAL SEGMENT \*

	単位:億円(Yen in Hundred Millions)				
	2006	2007	2008	2009	2010
日本 (Japan)	8,967	9,414	8,649	6,803	7,556
米州 (Americas)	13,240	14,979	14,030	11,236	12,127
欧州 (Europe)	4,139	5,117	4,710	3,596	3,808
その他 (Others)	3,565	4,390	4,954	4,333	5,122

研究開発費・設備投資・減価償却費

R&D, CAPITAL EXPENDITURE and DEPRECIATION

	単位:億円(Yen in Hundred Millions)				
	2006	2007	2008	2009	2010
研究開発費 (R&D)	866	867	932	857	851
設備投資 (Capital Expenditure)	2,613	2,723	2,753	1,782	1,826
減価償却費 (Depreciation)	1,426	1,693	1,823	1,757	1,676

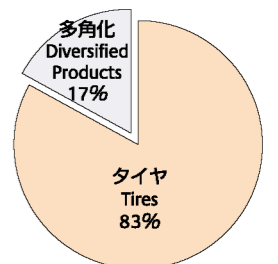
資産

ASSETS

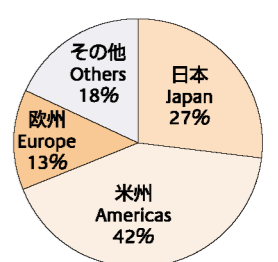
	単位:億円(Yen in Hundred Millions)				
	2006	2007	2008	2009	2010
総資産 (Total Assets)	30,534	33,592	27,684	28,084	27,066
総資産当期利益率 (ROA) [%]	3.0	4.1	0.3	0.0	3.6
純資産 (Net Assets)	12,218	14,102	10,199	11,207	11,761
自己資本当期利益率 (ROE) [%]	7.4	10.3	0.9	0.1	8.9

\*品種別売上高・所在地別売上高:売上高は外部顧客に対する売上高。 Sales by business segment, Sales by geographical segment:Sales to external customers.

連結 品種別売上高構成比  
(2010年)  
SALES BY  
BUSINESS SEGMENT



連結 所在地別売上高構成比  
(2010年)  
SALES BY  
GEOGRAPHICAL SEGMENT



株式会社ブリヂストン 単体業績概要

BRIDGESTONE CORPORATION NON-CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

売上高・営業利益・経常利益・純利益  
SALES and EARNINGS

	単位:億円(Yen in Hundred Millions)				
	2006	2007	2008	2009	2010
売上高 (Net Sales)	9,458	10,522	10,120	7,492	8,956
営業利益 (Operating Income)	952	1,261	538	120	584
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	10.1	12.0	5.3	1.6	6.5
経常利益 (Ordinary Income)	995	1,359	578	228	674
純利益 (Net Income)	615	873	367	154	503

品種別売上高

SALES BY BUSINESS SEGMENT

	単位:億円(Yen in Hundred Millions)				
	2006	2007	2008	2009	2010
タイヤ (Tires)	7,208	8,152	7,837	5,933	7,071
化工品 (Chemical and Industrial Products)	2,250	2,369	2,282	1,558	1,885

世界のタイヤ工場・原材料工場  
Global Tire and Raw Materials Plants

米州 THE AMERICAS

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (25) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
アメリカ U.S.A.	① デモイン アイオワ Des Moines, Iowa	タイヤ Tires
	② ラッセルビル アーカンソー Russellville, Arkansas	チューブ・フラップ Tubes and flaps
	③ ブルミントン イリノイ Bloomington, Illinois	建設・鉱山専用タイヤ Off-the-road tires
	④ ラバーン テネシー LaVergne, Tennessee	タイヤ Tires
	⑤ ウィルソン ノースカロライナ Wilson, North Carolina	タイヤ Tires
	⑥ ウォーレン テネシー Warren, Tennessee	タイヤ Tires
	⑦ エイクン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	タイヤ Tires
	⑧ マヨダン ノースカロライナ Mayodan, North Carolina	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
	⑨ オックスフォード ノースカロライナ Oxford, North Carolina	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑩ アビレン テキサス Abilene, Texas	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑪ グリフィン ジョージア Griffin, Georgia	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑫ ロングビーチ カリフォルニア Long Beach, California	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑬ マスカティーン アイオワ Muscatine, Iowa	リトレッド用製造設備 Retreading equipment
	⑭ マンシー インディアナ Muncie, Indiana	リトレッド用金型 Retreading molds
カナダ Canada	⑮ ジョリエット ケベック Joliette, Quebec	タイヤ Tires
メキシコ Mexico	⑯ クエルナバカ Cuernavaca	タイヤ Tires
	⑰ モンテレー Leon	リトレッド用部材 Retreading materials
コスタリカ Costa Rica	⑱ サンホセ San Jose	タイヤ Tires
ベネズエラ Venezuela	⑲ バレンシア Valencia	タイヤ Tires
ブラジル Brazil	⑳ バイア Bahía	タイヤ Tires
	㉑ サンパウロ Sao Paulo	タイヤ Tires
	㉒ カンピナス Campinas	リトレッド用部材・製造設備 Retreading materials and equipment
	㉓ マフラ Matra	リトレッド用部材 Retreading materials
アルゼンチン Argentina	㉔ ブエノスアイレス Buenos Aires	タイヤ Tires

原材料工場 (7) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
アメリカ U.S.A.	① クラークスビル テネシー Clarksville, Tennessee	スチールコード Steel cord
	② レイクチャールズ ルイジアナ Lake Charles, Louisiana	合成ゴム Synthetic rubber
	③ オレンジ テキサス Orange, Texas	合成ゴム Synthetic rubber
	④ キングスマウンテン ノースカロライナ Kings Mt., North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
	⑤ ガストニア ノースカロライナ Gastonia, North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
カナダ Canada	⑥ ウッドストック オンタリオ Woodstock, Ontario	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
メキシコ Mexico	⑦ アルタミラ Altamira	カーボンブラック Carbon black

ブリヂストングループの生産拠点数 (2011年4月1日時点) →See Page 6 for English

世界25カ国で稼働 (*1)							
		米州	欧州	中近東 アフリカ	アジア 大洋州	日本	合計
タイヤ	新品タイヤ工場 (*2)	15	8	3	11	10	47
	タイヤ関連工場 (*3)	10	3	0	5	11	29
	計	25	11	3	16	21	76
原材料工場		7	1	1	7	3	19
多角化製品工場		29	2	0	21	37	89
生産拠点数	合計	61	14	4	44	61	184
現在建設中	新品タイヤ工場 (*2)	0	0	0	1	0	1
	タイヤ関連工場 (*3)	0	0	0	0	0	0
	原材料工場	0	0	0	0	0	0
	多角化製品工場	0	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	1	0	1

(\*1) 新品タイヤ工場 (20カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計  
(\*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場  
(\*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。  
This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.  
※国名には一部通称を使用しています。  
A part of this map is shown in commonly used terms.

欧州 EUROPE

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (11) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
フランス France	⑮ ベシュён Béthune	タイヤ Tires
ベルギー Belgium	⑯ フラムリ Frameries	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
	⑰ ランクラー Lanklaar	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑱ リージュ Liege	タイヤ金型 Tire Molds
スペイン Spain	⑳ ビルバオ Bilbao	タイヤ Tires
	㉑ プエンテサンミゲル Puente San Miguel	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading materials
	㉒ ブルゴス Burgos	タイヤ Tires
ポーランド Poland	㉓ ポズナń Poznan	タイヤ Tires
	㉔ スタールガルト Stargard	タイヤ Tires
イタリア Italy	㉕ バリ Bari	タイヤ Tires
ハンガリー Hungary	㉖ タタバニャ Tatabánya	タイヤ Tires

原材料工場 (1) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
スペイン Spain	⑧ ウサンソロ Usansolo	タイヤコード Tire cord

中近東・アフリカ MIDDLE EAST / AFRICA

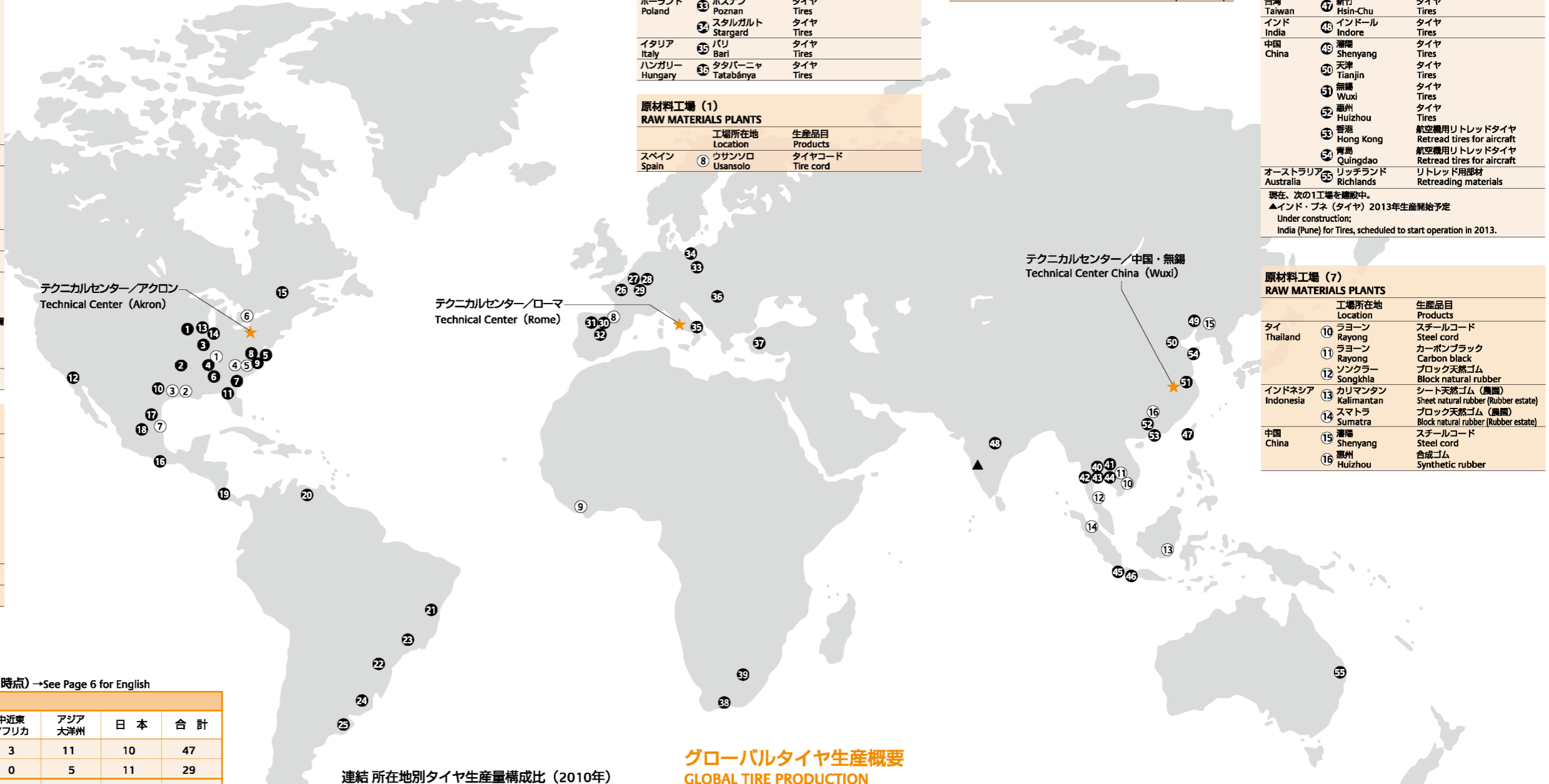
新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (3) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
トルコ Turkey	⑳ イズミット Izmit	タイヤ Tires
南アフリカ South Africa	㉑ ポートエリザベス Port Elizabeth	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading materials
	㉒ ブリッツ Brits	タイヤ Tires

原材料工場 (1) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
リベリア Liberia	⑨ ハーベル Harbel	ブロック天然ゴム (農園) Block natural rubber (Rubber estate)

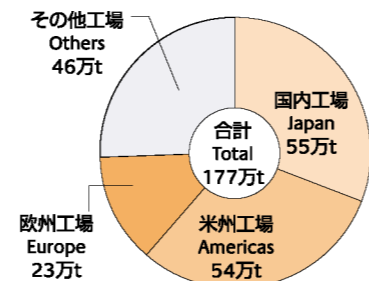
アジア・大洋州 ASIA / OCEANIA

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (16) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
タイ Thailand	① ランシット Rangsit	タイヤ Tires
	② ノンケー Nong Khae	タイヤ Tires
	③ チョンプリ Chonburi	タイヤ Tires
	④ チョンプリ Chonburi	タイヤ金型 Tire Molds
	⑤ チョンプリ Chonburi	リトレッド用部材 Retreading materials
インドネシア Indonesia	⑥ プカシ Bekasi	タイヤ Tires
	⑦ カラワン Karawang	タイヤ Tires
台湾 Taiwan	⑧ 新竹 Hsin-Chu	タイヤ Tires
インド India	⑨ インドール Indore	タイヤ Tires
中国 China	⑩ 瀋陽 Shenyang	タイヤ Tires
	⑪ 天津 Tianjin	タイヤ Tires
	⑫ 無錫 Wuxi	タイヤ Tires
	⑬ 惠州 Huizhou	タイヤ Tires
	⑭ 香港 Hong Kong	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
	⑮ 青島 Qingdao	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
オーストラリア Australia	⑯ リッチランド Richlands	リトレッド用部材 Retreading materials

原材料工場 (7) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
タイ Thailand	⑩ ラヨン Rayong	スチールコード Steel cord
	⑪ ラヨン Rayong	カーボンブラック Carbon black
	⑫ ソンクラ Songkhla	ブロック天然ゴム Block natural rubber
インドネシア Indonesia	⑬ カリマンタン Kalimantan	シート天然ゴム (農園) Sheet natural rubber (Rubber estate)
	⑭ スマトラ Sumatra	ブロック天然ゴム (農園) Block natural rubber (Rubber estate)
中国 China	⑮ 瀋陽 Shenyang	スチールコード Steel cord
	⑯ 惠州 Huizhou	合成ゴム Synthetic rubber



連結 所在地別タイヤ生産量構成比 (2010年)  
TIRE PRODUCTION VOLUME BY GEOGRAPHICAL SEGMENT



海外生産比率 (Overseas Production Ratio) : 69%

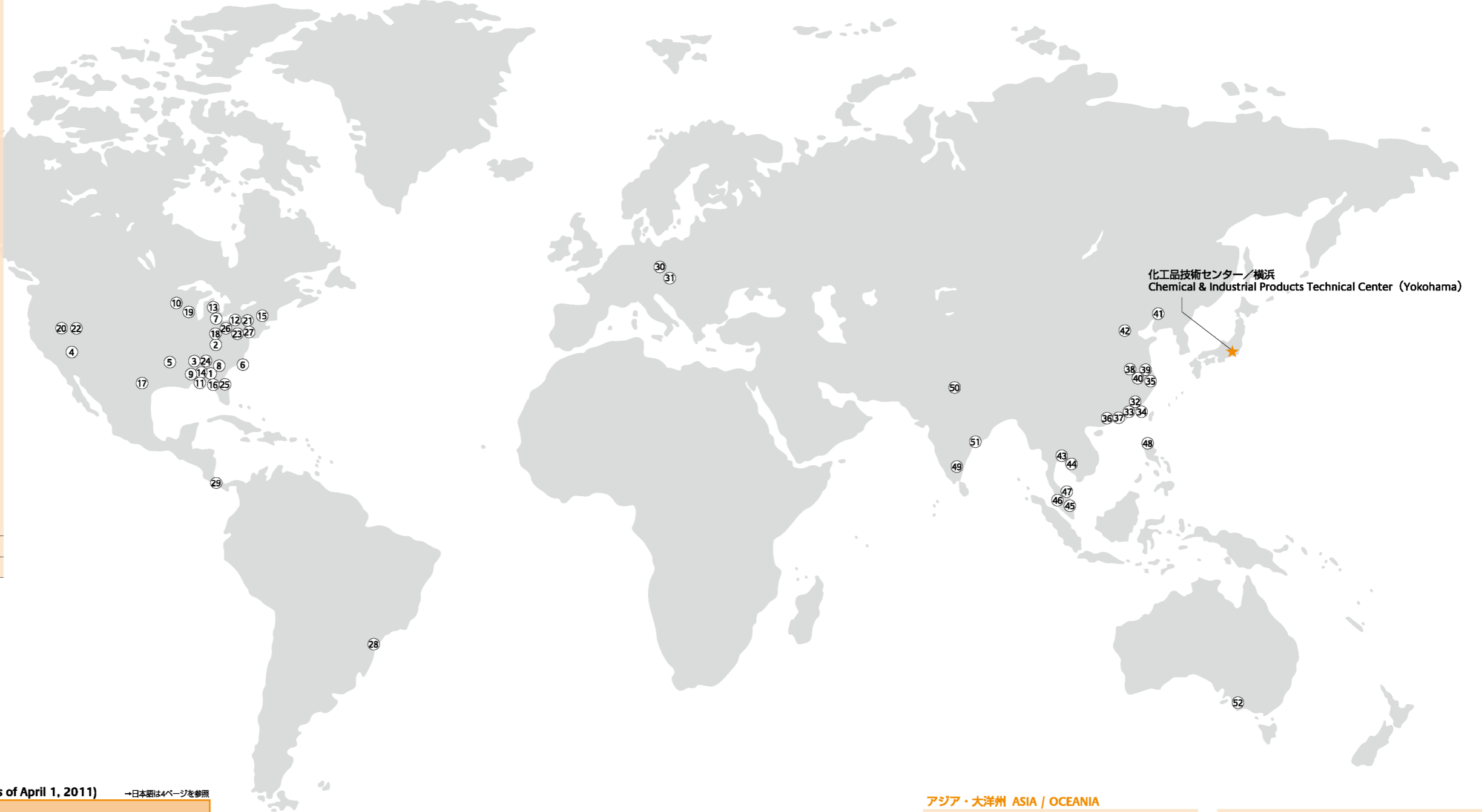
グローバルタイヤ生産概要  
GLOBAL TIRE PRODUCTION

生産量 TIRE PRODUCTION VOLUME	2006	2007	2008	2009	2010
国内生産トン数 (Domestic)	64	65	64	44	55
海外生産トン数 (Overseas)	62	59	58	45	54
海外生産計 (Overseas Total)	122	122	122	99	123
合計 (Total Production)	186	187	186	143	177
海外生産比率 (Overseas Production Ratio) [%]	65	65	66	69	69

世界の多角化製品工場  
Global Diversified Products Plants

米州 THE AMERICAS

多角化製品工場 (29) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
アメリカ U.S.A.	① コビントン ジョージア Covington, Georgia	ゴルフボール Golf balls
	② ウィリアムズバーグケンタッキー Williamsburg, Kentucky	空気バネ Air springs
	③ ダイヤスバーグ テネシー Dyersburg, Tennessee	空気バネ Air springs
	④ ラスベガス ネバダ Las Vegas, Nevada	屋根材 Roofing material
	⑤ プレスコット アーカンソー Prescott, Arkansas	屋根材 Roofing material
	⑥ キングスツリー サウスカロライナ Kingstree, South Carolina	屋根材 Roofing material
	⑦ ビーチグローブ インディアナ Beech Grove, Indiana	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑧ ウェルフォード サウスカロライナ Wellford, South Carolina	屋根材 Roofing material
	⑨ タスカンピア アラバマ Tuscumbia, Alabama	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑩ アノカ ミネソタ Anoka, Minnesota	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑪ ジャクソン ミシシッピ Jackson, Mississippi	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑫ モーリスビル ペンシルバニア Morrisville, Pennsylvania	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑬ ウォーレン ミシガン Warren, Michigan	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑭ アトランタ ジョージア Atlanta Georgia	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑮ ブリストル コネチカット Bristol, Connecticut	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑯ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	断熱材 Insulation
	⑰ コーシカーナ テキサス Corsicana, Texas	断熱材 Insulation
	⑱ フローレンス ケンタッキー Florence, Kentucky	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑲ デフォレスト ウィスコンシン Deforest, Wisconsin	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑳ ソルトレイクシティ ユタ Salt Lake City, Utah	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	㉑ ヤングウッド ペンシルバニア Youngwood, Pennsylvania	断熱材 Insulation
	㉒ オーロラ コロラド Aurora, Colorado	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	㉓ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	自動車用シート、EAパッド Seat pad, EA pad
	㉔ ディクソン テネシー Dickson, Tennessee	自動車用シート、EAパッド Seat pad, EA pad
	㉕ オレンジパーク フロリダ Orange Park, Florida	ホース加締 Hose assembly
	㉖ フィンレイ オハイオ Findlay, Ohio	防振ゴム Vibration-isolating rubber
	㉗ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	防振ゴム Vibration-isolating rubber
ブラジル Brazil	⑳ サンパウロ Sao Paulo	空気バネ Air springs
コスタリカ Costa Rica	㉙ トゥリアルバ Turrialba	空気バネ Air springs



※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。  
This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.  
※国名には一部通称を使用しています。  
A part of this map is shown in commonly used terms.

Summary of Bridgestone's Manufacturing Plants (As of April 1, 2011) →日本国は4ページを参照

In operation in 25 countries worldwide (*1)							
		AMERICAS	EUROPE	MIDDLE EAST AFRICA	ASIA OCEANIA	JAPAN	TOTAL
Tire	New Tire Plants (*2)	15	8	3	11	10	47
	Other tire related plants (*3)	10	3	0	5	11	29
	Total	25	11	3	16	21	76
Raw Materials Plants		7	1	1	7	3	19
Diversified Products Plants		29	2	0	21	37	89
Number of Plants Total		61	14	4	44	61	184
Under construction	New Tire Plants (*2)	0	0	0	1	0	1
	Other tire related plants (*3)	0	0	0	0	0	0
	Raw Materials Plants	0	0	0	0	0	0
	Diversified Products Plants	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	1	0	1

(\*1) +2 countries from other tire related plants, +1 country from raw materials plants, + 2 countries from diversified products plants are added to 20 countries from new tire plants.

(\*2) New tire plants include new tire plants and a new tube and flap plants.

(\*3) Other tire related plants include retread plants for aircraft tires outside Japan and plants for retreading materials, molds and machineries for tires and steel cords.

アジア・大洋州 ASIA / OCEANIA

多角化製品工場 (21) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
中国 China	㉓ 深圳 Shenzhen	ゴルフボール Golf balls
	㉔ 深圳 Shenzhen	事務機器用精密機械 Office equipment components
	㉕ 深圳 Shenzhen	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉖ 上海 Shanghai	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉗ 広州 Guangzhou	自動車用シート、EAパッド Automotive seat, EA pad
	㉘ 広州 Guangzhou	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉙ 常州 Changzhou	自転車 Bicycles
	㉚ 常州 Changzhou	ホース加締 Hose assembly
	㉛ 常州 Changzhou	防振ゴム Vibration-isolating rubber
	㉜ 瀋陽 Shenyang	ゴムクローラ、防絨材 Rubber tracks, Marine fenders
中国 China	㉝ 北京 Beijing	空気バネ Air springs

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	㉞ チョンブリー Chonburi	テニスボール Tennis balls
	㉟ ラヨン Rayong	防振ゴム、自動車用ホース、高圧ホース、 自動車用シート Vibration-isolating rubber, Automotive hose, Hydraulic hose, Automotive seat
マレーシア Malaysia	㊱ シャーアラム Shah Alam	ゴルフボール Golf balls
	㊲ シャーアラム Shah Alam	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㊳ ベントン Bentong	パネル水補原料 SMC
フィリピン Philippines	㊴ カビテ Cavite	ムンクス製品 MNCS
インド India	㊵ マドurai Madurai	空気バネ Air springs
	㊶ マネサル Manesar	防振ゴム Vibration-isolating rubber
	㊷ チェンナイ Chennai	防振ゴム Vibration-isolating rubber
オーストラリア Australia	㊸ エドワーズタウン Edwardstown	自動車部品 Automotive parts

欧州 EUROPE

多角化製品工場 (2) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
ポーランド Poland	㉞ ボルシュティン Wolsztyn	空気バネ Air springs
	㉟ ジャルフ Zarow	ゴムクローラ Rubber tracks

日本の主な事業所  
Japan Domestic Facilities

\* 従業員数及び敷地面積は、第92期有価証券報告書に基づく。(但し\*\*は除く。)  
Number of employees and plants site area to be referred 92th Financial statement report except\*\*

国内 新品タイヤ工場 (10) JAPAN : NEW TIRE PLANTS 2010年12月31日現在 As of December 31, 2010

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数 <sup>*</sup> (名) Number of Employees	敷地面積 <sup>*</sup> (㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
56 久留米工場 KURUME PLANT	福岡県久留米市京町105 Kurume, Fukuoka TEL 0942-33-0112	1931年3月 March 1931	1,150	430	1931年3月操業の当社のマザープラント 乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、 航空機用、レーシング用等の各種タイヤを生産
57 東京工場 TOKYO PLANT	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo TEL 042-342-6112	1960年3月 March 1960	997	601	技術センターと隣接する首都圏の工場 乗用車用、小型トラック用、航空機用ラジアル タイヤ等を生産
58 那須工場 NASU PLANT	栃木県那須塩原市東大和町3-1 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-63-2311	1962年3月 March 1962	762	191	乗用車用、小型トラック用、モーターサイクル用、 農業機械用、産業車両用タイヤを生産
59 彦根工場 HIKONE PLANT	滋賀県彦根市高宮町211 Hikone, Shiga TEL 0749-22-8111	1968年3月 March 1968	1,405	657	乗用車用ラジアルタイヤを生産 中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給
60 下関工場 SHIMONOSEKI PLANT	山口県下関市長府港町3-1 Shimonoseki, Yamaguchi TEL 083-245-1251	1970年6月 June 1970	686	264	建設・鉱山車両用大型・超大型タイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出
61 鳥栖工場 TOSU PLANT	佐賀県鳥栖市轟木町1000 Tosu, Saga TEL 0942-83-5111	1970年7月 July 1970	764	185	超偏平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめ とする乗用車用ラジアルタイヤを生産
62 栃木工場 TOCHIGI PLANT	栃木県那須塩原市上中野10 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3211	1971年4月 April 1971	923	598	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、 新交通用ラジアルタイヤ等を生産 敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有
63 甘木工場 AMAGI PLANT	福岡県朝倉市小田2011 Asakura, Fukuoka TEL 0946-22-7111	1973年5月 May 1973	942	378	トラック・バス用ラジアルタイヤ主力専門工場 敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有
64 防府工場 HOFU PLANT	山口県防府市浜方100 Hofu, Yamaguchi TEL 0835-22-8111	1976年8月 August 1976	843	482	乗用車用ラジアルタイヤ、建設・鉱山車両用タイヤを生産 敷地内に建設・鉱山車両用タイヤ試験センターを所有
65 北九州工場 KITAKYUSHU PLANT	福岡県北九州市若松区響町2-2-2 Kitakyushu, Fukuoka TEL 093-751-3911	2009年6月 June 2009	264	206	建設・鉱山車両用大型・超大型ラジアルタイヤ 専門工場 製品の大半を海外に輸出

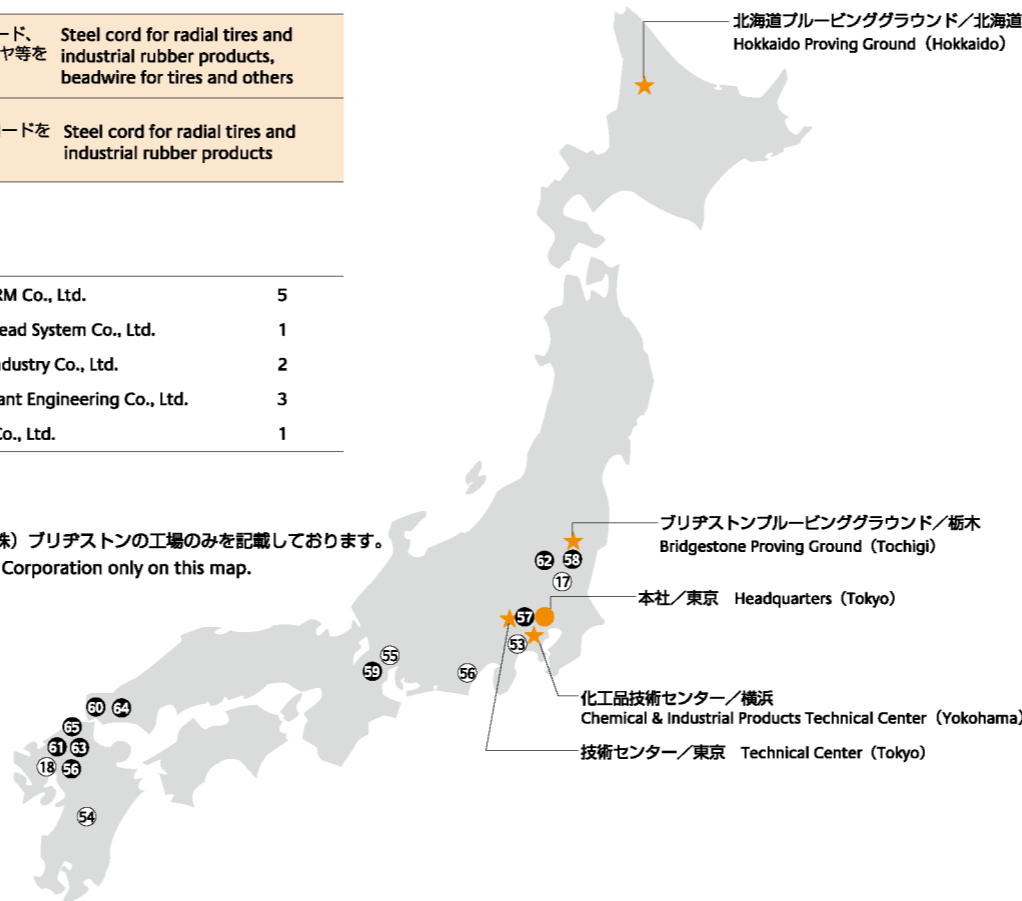
国内 原材料工場 (2) JAPAN : RAW MATERIALS PLANTS

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数 <sup>*</sup> (名) Number of Employees	敷地面積 <sup>*</sup> (㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
17 黒磯工場 KUROISO PLANT	栃木県那須塩原市中下野800 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3111	1970年12月 December 1970	615	349	タイヤ用及び工業用ゴム製品用スチールコード、 タイヤ用ビードワイヤ、ホース補強用ワイヤ等を生産
18 佐賀工場 SAGA PLANT	佐賀県三養基郡上峰町2100 Miyaki-gun, Saga TEL 0952-53-5511	1982年3月 March 1982	464	236	タイヤ用及び工業用ゴム製品用スチールコードを生産

国内 関係会社/タイヤ関連工場 (11) ・原材料工場 (1)  
OTHER TIRE RELATED AND RAW MATERIALS PLANTS BELONGING TO MAJOR SUBSIDIARIES

リトレッドタイヤ事業 (6工場)	ブリヂストンBRM (株) (株)ブリヂストントレッドシステム	Bridgestone BRM Co., Ltd. Bridgestone Tread System Co., Ltd.	5 1
タイヤ金型事業 (2工場)	日本モールド工業 (株)	Japan Mould Industry Co., Ltd.	2
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業 (3工場)	ブリヂストンプラントエンジニアリング (株)	Bridgestone Plant Engineering Co., Ltd.	3
原材料工場 (1工場)	旭カーボン (株)	Asahi Carbon Co., Ltd.	1

※この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。  
Plants of Bridgestone Corporation only on this map.



国内 化工品工場 (4) JAPAN : CHEMICAL AND INDUSTRIAL PRODUCTS PLANTS 2010年12月31日現在 As of December 31, 2010

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数 <sup>*</sup> (名) Number of Employees	敷地面積 <sup>*</sup> (㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
53 横浜工場 YOKOHAMA PLANT	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa TEL 045-825-7501	1938年7月 July 1938	720	293	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等 のゴム関連製品、パネル水櫃等のFRP関 連製品、ウレタンフォーム、プラスチック 部品等の樹脂関連製品、事務機器用精密 部品等を生産
54 熊本工場 KUMAMOTO PLANT	熊本県玉名市河崎600 Tamana, Kumamoto TEL 0968-74-0111	1971年10月 October 1971	468	193	ゴムクローラ、高圧ホース、 工業用ゴムホースを生産
55 関工場 SEKI PLANT	岐阜県関市新迫町20 関工業団地内 Seki, Gifu TEL 0575-23-4111	1990年10月 October 1990	141	149	高圧ホース、プッシュロックを生産
56 磐田工場 IWATA PLANT	静岡県磐田市匂坂中17-3 Iwata, Shizuoka TEL 0538-38-6360	2000年2月 February 2000	531	173	高機能フィルム(太陽電池用接着封止膜、 PDPフィルターほか)、事務機器用精密部 品、電子ペーパーを生産

国内 関係会社/多角化製品工場 (33)  
DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS BELONGING TO MAJOR SUBSIDIARIES

化工品事業 (28工場)	ブリヂストンフローテック (株) ブリヂストンエラストック (株) ブリヂストンケミテック (株) ブリヂストン化成品 (株) (株)ブリヂストンEMK ブリヂストンフリック (株) (株)ブリヂストンエヌテック	Bridgestone Flowtech Corporation Bridgestone Elastech Co., Ltd. Bridgestone Chemtech Co., Ltd. Bridgestone Diversified Chemical Products Co., Ltd. Bridgestone EMK Co., Ltd. Bridgestone Fric Co., Ltd. Bridgestone Ntec Co., Ltd.	3 1 5 14 3 1 1
スポーツ用品事業 (2工場)	ブリヂストンスポーツ (株)	Bridgestone Sports Co., Ltd.	2
自転車事業 (3工場)	ブリヂストンサイクル (株)	Bridgestone Cycle Co., Ltd.	3

ブリヂストングループの生産拠点数 (2011年4月1日時点) →See Page 6 for English

世界25カ国で稼働 (*1)						
	米州	欧州	中近東 アフリカ	アジア 大洋州	日本	合計
タイヤ						
新品タイヤ工場 (*2)	15	8	3	11	10	47
タイヤ関連工場 (*3)	10	3	0	5	11	29
計	25	11	3	16	21	76
原材料工場	7	1	1	7	3	19
多角化製品工場	29	2	0	21	37	89
生産拠点数 合計	61	14	4	44	61	184
現在建設中						
新品タイヤ工場 (*2)	0	0	0	1	0	1
タイヤ関連工場 (*3)	0	0	0	0	0	0
原材料工場	0	0	0	0	0	0
多角化製品工場	0	0	0	0	0	0
計	0	0	0	1	0	1

(\*1) 新品タイヤ工場 (20カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計  
(\*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場  
(\*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

本社及び研究開発施設 HQ AND R&D FACILITIES IN JAPAN

2010年12月31日現在 As of December 31, 2010

	所在地 Location	従業員数 <sup>*</sup> (名) Number of Employees	敷地面積 <sup>*</sup> (㎡) Plant Site Area
本社 HEADQUARTERS	東京都中央区京橋1-10-1 Chuo-ku, Tokyo	1,500	392
技術センター TECHNICAL CENTER	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo	2,384	-
化工品技術センター CHEMICAL & INDUSTRIAL PRODUCTS TECHNICAL CENTER	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa	608	-
ブリヂストンブルーピンググラウンド BRIDGESTONE PROVING GROUND	栃木県那須塩原市笹沼370 Nasushiobara, Tochigi	-	752**
北海道ブルーピンググラウンド HOKKAI DO PROVING GROUND	北海道士別市多寄町1397 Shibetsu, Hokkaido	-	2,369**

## 取締役・監査役・執行役員

Executives

2011年4月1日現在 As of April 1, 2011

## 1.取締役 Board of Directors

代表取締役 Chairman of the Board	荒川 詔四 Shoshi ARAKAWA
代表取締役 Member of the Board	西海 和久 Kazuhiisa NISHIGAI
取締役 Member of the Board	津谷 正明 Masaaki TSUYA
取締役 Member of the Board	増永 幹夫 Mikio MASUNAGA
取締役 Member of the Board	掛飛 和夫 Kazuo KAKEHI
社外取締役 Member of the Board *1	橋・フクシマ・咲江 Sakie TACHIBANA FUKUSHIMA
社外取締役 Member of the Board *1	圓川 隆夫 Takao ENKAWA
社外取締役 Member of the Board *1	室伏 きみ子 Kimiko MUROFUSHI
社外取締役 Member of the Board *1	デヴィス・スコット Scott Trevor DAVIS

\*1 Outside Director as set forth in Article 2-15 of the Corporate Law of Japan.

## 3.執行役員 Corporate Officers

社長 CEO and President	荒川 詔四 Shoshi ARAKAWA	
専務執行役員 Senior Vice President	西海 和久 Kazuhiisa NISHIGAI	日本タイヤ事業管掌 兼 リプレースタイヤ販売管掌 Responsible for Japan Tire Business; Concurrently responsible for Replacement Tire Sales
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	津谷 正明 Masaaki TSUYA	CRO・CHRO・管理管掌 兼 多角化事業管理管掌 兼 CCO・グループCEO室長 兼 経営監査担当 Chief Risk-Management Officer, Chief Human Rights Officer Responsible for Corporate Administration; Concurrently responsible for Diversified Products, Sports and Cycle Business Administration Chief Compliance Officer, Office of Group CEO, Internal Auditing
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	増永 幹夫 Mikio MASUNAGA	品質経営管掌 Responsible for Quality Management
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	掛飛 和夫 Kazuo KAKEHI	化工品管掌 兼 化工品生産・技術担当 兼 化工品生産技術基礎開発担当 Responsible for Diversified Products Chemical and Industrial Products Production and Technology, Advanced Chemical and Industrial Products Production Technology Development
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	浦野 隆 Takashi URANO	直需タイヤ販売管掌 兼 日本タイヤ経営企画担当 Responsible for Original Equipment Tire Sales Japan Tire Business Planning
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	森本 芳之 Yoshiyuki MORIMOTO	製品開発管掌 兼 タイヤ基礎開発担当 兼 グループCEO室長付 技術渉外担当 Responsible for Products Development Tire Research and Material Development; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Office of Group CEO, Technology Relations
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	龍頭 保夫 Yasuo RYUTO	化工品事業管掌 Responsible for Diversified Products Business
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA	海外タイヤ事業管掌 兼 海外タイヤ事業業務室長 兼 海外小売事業推進室長 Responsible for International Tire Business Operations; Concurrently Director, International Tire Administration Division, International Retail Business Support Division
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	川崎 保美 Yasumi KAWASAKI	生産技術管掌 Responsible for Production Technology
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	財津 成美 Narumi ZAITSU	GLC管掌 Responsible for Global Logistics Center
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	野村 聖 Kiyoshi NOMURA	ブリヂストン・タイヤ・セールス・北日本(株)派遣(同社代表取締役社長) Seconded to Bridgestone Tire Sales Kitanihon Co., Ltd. Chairman and CEO of Bridgestone Tire Sales Kitanihon Co., Ltd.
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	ゲイリー・ガーフィールド Gary GARFIELD	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 最高経営責任者 兼 社長 Member of the Board, CEO and President of Bridgestone Americas, Inc.
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	エデュアルド・ミナルディ Eduardo MINARDI	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 COO Member of the Board and Chief Operating Officer of Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	江藤 彰洋 Akihiro ETO	CFO・財務担当 兼 CIO・IT担当 兼 経営企画本部長 Chief Financial Officer, Finance, Chief Information Officer, IT & Network; Concurrently Director, Corporate Planning Division

## 2.監査役 Board of Corporate Auditors

監査役(常勤) Corporate Auditor (Full-Time)	牛尾 幸光 Yukimitsu USHIO
社外監査役(常勤) Corporate Auditor *2 (Full-Time)	林 克次 Katsuji HAYASHI
監査役 Corporate Auditor	石橋 寛 Hiroshi ISHIBASHI
社外監査役 Corporate Auditor *2	増田 健一 Kenichi MASUDA
社外監査役 Corporate Auditor *2	竹内 洋 Yo TAKEUCHI

\*2 Outside Corporate Auditor as set forth in Article 2-16 of the Corporate Law of Japan.

執行役員 Vice President and Officer	江藤 尚美 Naomi ETO	総務・コーポレートコミュニケーション・モータースポーツ担当 兼 コーポレートコミュニケーション本部長 General Affairs, Corporate Communications and Motorsport; Concurrently Director, Corporate Communications Division
執行役員 Vice President and Officer	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI	安全・防災担当 兼 環境担当 兼 グループCEO室長付 新事業開発担当 兼 多角化事業管理管掌付 多角化事業ビジネスモデル開発担当 Safety and Disaster Prevention, Environment; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Office of Group CEO, New Business Development; Concurrently Assistant to Vice President and Senior Officer, Responsible for Diversified Products, Sports and Cycle Business Administration, Diversified Products New Business Models Development
執行役員 Vice President and Officer	佐藤 洋一 Yoichi SATO	COO・品質担当 Chief Quality Officer, Quality
執行役員 Vice President and Officer	武瀧 雄一郎 Yuichiro TAKENAMI	中央研究所担当 兼 グループCEO室長付 企画渉外担当 兼 多角化事業管理管掌付 多角化事業渉外担当 Central Research; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Office of Group CEO, External Relations; Concurrently Assistant to Vice President and Senior Officer, Responsible for Diversified Products, Sports and Cycle Business Administration, External Relations
執行役員 Vice President and Officer	比留間 雅人 Masato HIRUMA	タイヤ商品戦略担当 Tire Products Strategy
執行役員 Vice President and Officer	関口 匡一 Masakazu SEKIGUCHI	生産物流・モールド担当 兼 モールド本部長 兼 生産物流業務改革プロジェクトグループリーダー 兼 日本タイヤ生産担当主任部員 Global Production Administration and Logistics, Mold Technology and Manufacturing; Concurrently Director, Mold Technology and Manufacturing Division; Concurrently General Manager, SCM Renovation Project Group, Production Distribution Administration Division; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Japan Tire Production
執行役員 Vice President and Officer	弥永 典宏 Fumihito YANAGA	タイヤ生産技術開発担当 Tire Production Technology Development
執行役員 Vice President and Officer	川合 誠一郎 Seiichi KAWAI	生産技術基礎開発担当 兼 生産技術基礎開発本部長 Advanced Production Technology Development; Concurrently Director, Advanced Production Technology Development Division
執行役員 Vice President and Officer	山口 裕 Yutaka YAMAGUCHI	タイヤ製品開発担当 Tire Products Development
執行役員 Vice President and Officer	藤井 夏樹 Natsuki FUJII	化工品事業担当 兼 化成品・インフラ事業本部長 Diversified Products Business; Concurrently Director, Industrial Chemical Products and Infrastructure Business
執行役員 Vice President and Officer	佐藤 慎一 Shinichi SATO	タイヤ販売企画担当 兼 小売事業推進担当 Replacement Tire Sales Planning and Administration, Retail Business Operation
執行役員 Vice President and Officer	清水 実 Minoru SHIMIZU	消費財タイヤ事業担当 兼 消費財タイヤ事業本部長 Consumer Tires Business; Concurrently Director, Consumer Tires Business Division
執行役員 Vice President and Officer	梶原 浩二 Koji KAJIWARA	生産財タイヤソリューション事業担当 兼 生産財タイヤソリューション事業本部長 兼 プリヤストーンBMS(株)派遣(同社代表取締役社長) Commercial Tires Solutions Business; Concurrently Director, Commercial Tires Solutions Business Division; Concurrently Chairman, CEO and President of Bridgestone BMS Co., Ltd.
執行役員 Vice President and Officer	安河内 貴志 Takashi YASUKOCHI	日本タイヤ生産担当 Japan Tire Production
執行役員 Vice President and Officer	濱田 達郎 Tatsuro HAMADA	内製事業担当 兼 製品開発管掌主任部員 Internal Manufacturing Management; Concurrently Assistant to Vice President and Senior Officer, Responsible for Products Development
執行役員 Vice President and Officer	辻 将仁 Masahito TSUJI	調達担当 兼 グループCEO室長付 GLC渉外担当 兼 GLC業務企画本部長 Procurement; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Office of Group CEO, GLC Relations; Concurrently Director, GLC Administration Division
執行役員 Vice President and Officer	井上 芳治 Yoshiharu INOUE	グローバル・モノづくり教育担当 兼 グローバル・モノづくり教育センター長 Global Manufacturing Education; Concurrently Director, Global Manufacturing Education Center
執行役員 Vice President and Officer	高橋 康紀 Koki TAKAHASHI	ブリヂストン アメリカス インク派遣(同社取締役会長) Seconded to Bridgestone Americas, Inc. Chairman of Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	クリスティーン・カーボウィアック Christine KARBOWIAK	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CAO(最高管理責任者) 兼 エグゼクティブ・バイスプレジデント Member of the Board, Chief Administrative Officer and Executive Vice President of Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	本橋 伊作 Isaku MOTOHASHI	ブリヂストン アメリカス インク派遣 Seconded to Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	原 秀男 Hideo HARA	ブリヂストン アメリカス インク(アクリン)派遣 Seconded to Bridgestone Americas, Inc.(AKRON)
執行役員 Vice President and Officer	大橋 牧夫 Makio OHASHI	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィ エスエー派遣 (同社取締役 兼 最高経営責任者 兼 社長) Seconded to Bridgestone Europe NV/SA Member of the Board, CEO and President of Bridgestone Europe NV/SA
執行役員 Vice President and Officer	フランコ・アヌンシアート Franco ANNUNZIATO	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィ エスエー 取締役 兼 COO 兼 シニア・バイスプレジデント 技術担当 Member of the Board, Chief Quality Officer and Senior Vice President -Technology of Bridgestone Europe NV/SA
執行役員 Vice President and Officer	武田 邦俊 Kunitoshi TAKEDA	普利司通(中国)投資有限公司派遣(同社董事長 兼 総経理) Seconded to Bridgestone (China) Investment Co., Ltd. Chairman and CEO of Bridgestone (China) Investment Co., Ltd.
執行役員 Vice President and Officer	大田 康 Yasushi OTA	普利司通(中国)投資有限公司派遣 Seconded to Bridgestone (China) Investment Co., Ltd.
執行役員 Vice President and Officer	津田 徹 Toru TSUDA	ブリヂストンサイクル(株)派遣(同社代表取締役副社長) Seconded to Bridgestone Cycle Co., Ltd. Member of the Board and Executive Vice President of Bridgestone Cycle Co., Ltd.